

**GENELGE****Cumhurbaşkanlığından:****Konu:** 2021-2023 Dönemi Yatırım Programı Hazırlıkları**GENELGE****2020/12**

Vatandaşlarımızın refah ve mutluluğunu daha üst seviyelere çıkarma amacımız doğrultusunda makroekonomik istikrarı korumak, üretimi artırmak ve toplumun refah düzeyini yükseltmek üzere 2019-2023 döneminde On Birinci Kalkınma Planı uygulanmaktadır. Bu dönemde temel hedefimiz olan sürdürülebilir büyümeyi gerçekleştirmek üzere kamu harcamalarında tasarruf yapmak, enflasyonu düşürerek fiyat istikrarını korumak, yurtiçi tasarrufları artırmak, cari işlemler açığını azaltmak, kamu mali dengelerini ve mali disiplini daha da güçlendirmek ve böylece makroekonomik ve finansal istikrarı korumak temel önceliklerimizdir.

Bu hedef ve öncelikler çerçevesinde, kamu hizmetlerinin hız ve kalitesinin artırılması için kamu yatırımlarına ayrılan kaynakların önümüzdeki dönem için hedeflenen politikalara azami oranda katkı sağlayacak şekilde tahsisi ve verimli kullanımı temel ilkimiz olacaktır.

Kamu yatırım harcamalarından azami düzeyde tasarruf edilirken kalkınma potansiyelini destekleyici mahiyetteki iktisadi ve sosyal altyapı yatırımlarına öncelik vermeye devam edilecektir. Kamu kesimi yatırımları bütüncül bir yaklaşımla özel kesim yatırımlarını tamamlayacak şekilde tasarılacak ve hayata geçirilecektir. Kamu yatırım öncelikleri özel sektörün yenilikçi ve üretken yatırımlarını ve ticareti destekleyecek mahiyette belirlenecek; iş, üretim, yatırım ve yaşam ortamını iyileştiren nitelikli altyapı yatırımlarına öncelik verilecektir.

Kamu yatırımlarına ayrılan kaynaklar bir taraftan öncelikli sosyal ihtiyaçları giderecek ve üretken faaliyetleri destekleyecek nitelikteki altyapı alanlarına yönlendirilirken, yatırımların maliyet etkin, verimli ve zamanında gerçekleştirilmesine, mevcut sermaye stokunun daha etkin kullanılmasına ve yatırım harcamalarının en kısa zamanda ekonomik ve sosyal faydaya dönüştürülmesine azami özen gösterilecektir.

2021 Yılı Yatırım Programı hazırlıklarında, 2021-2023 dönemi Orta Vadeli Program ve Mali Plan'da yer alan amaç, politikalar, öncelikler ve mali çerçeve esas alınacaktır. Ayrıca, Orta Vadeli Program ve Mali Plan'la uyumlu olmak kaydıyla, kamu idarelerinin stratejik planları da hazırlıklarda dikkate alınacaktır.

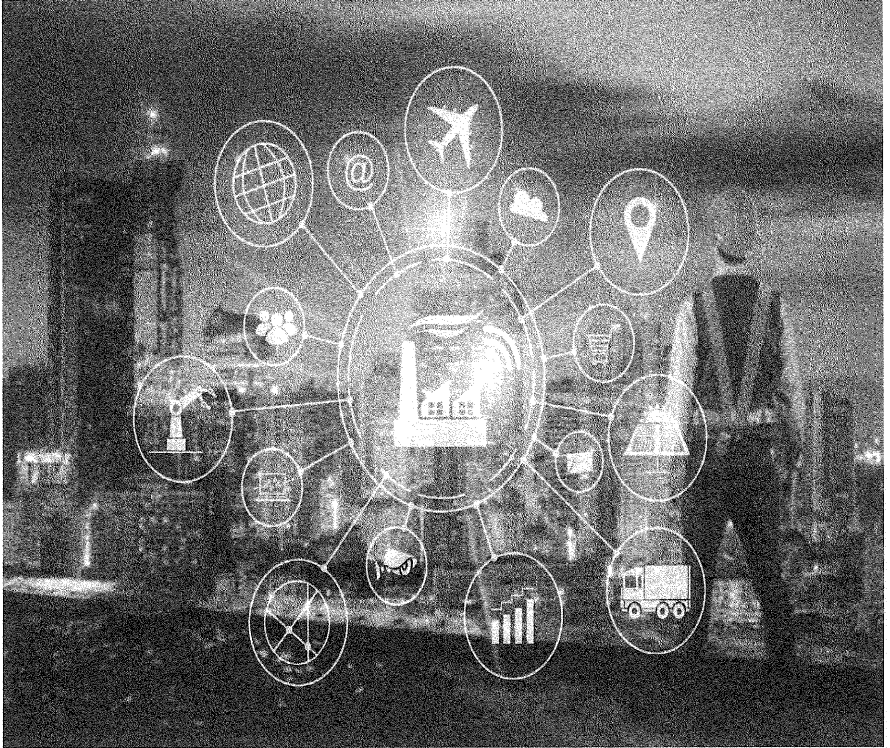
Proje bazında ödenek teklif ve tahsislerinde; devam eden öncelikli projelerden en kısa sürede tamamlanabilecek olanlara öncelik verilecektir. Tasarruf tedbirleri kapsamında zorunlu haller dışında 2021 Yılı Yatırım Programı'na yeni proje alınmayacaktır. Mevcut kamu sabit sermaye stokundan azami kapasitede yararlanılması için gerekli bakım ve onarımlara önem verilecek, vatandaşlarımızın acil ihtiyaçlarına ve ekonomide katma değer artışına doğrudan hizmet etmeyen projeler teklif edilmeyecektir.

Bütün kuruluşların 2021 Yılı Yatırım Programı hazırlıkları ile ilgili olarak bundan sonraki süreçte, yukarıda belirtilen hususlar ile “2021-2023 Dönemi Yatırım Programı Hazırlama Rehberi”nde belirtilen öncelikleri, esasları ve yatırım tavanlarını dikkate almalarını, tavan içinde kalmak kaydıyla, Strateji ve Bütçe Başkanlığının 20 Temmuz 2020 tarihli Yatırım Talepleri Duyurusuna istinaden gönderdikleri yatırım tekliflerinde varsa proje bazındaki değişiklik önerilerini ivedilikle [kaya.sbb.gov.tr](http://kaya.sbb.gov.tr) adresinde yer alan Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KaYa) aracılığıyla Strateji ve Bütçe Başkanlığına göndermelerini rica ederim.

8 Ekim 2020

**Recep Tayyip ERDOĞAN**  
CUMHURBAŞKANI

# 2021-2023 DÖNEMİ YATIRIM PROGRAMI HAZIRLAMA REHBERİ



## İÇİNDEKİLER

1) AMAÇ ve KAPSAM.....	
1.1. Amaç.....	
1.2. Kapsam.....	
2) 2021-2023 DÖNEMİ YATIRIM POLİTİKASININ GENEL ÇERÇEVESİ.....	
2.1. On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023).....	
2.2. Orta Vadeli Program (2021-2023) ve Orta Vadeli Mali Plan (2021-2023) .....	
2.3. Bölge Planları, GAP, DAP, KOP, DOKAP Eylem Planları.....	
2.4. İdare Stratejik Planı ve Performans Programları .....	
3) YATIRIM PROGRAMI HAZIRLAMA SÜRECİ VE UYULACAK ESASLAR .....	
3.1. Yatırım Programı Hazırlama Süreci .....	
3.2. Genel Esaslar .....	
3.3. Sektörel Esaslar .....	
3.4. Fizibilite Etüdü .....	
3.5. Proje Teklif Formu.....	
3.6. Kamulaştırma.....	
3.7. Taşıtlar ve İş Makineleri .....	
3.8. Hizmet Binaları .....	
3.9. Dış Kredi ve Hibe ile Yürütülecek Yatırım Projeleri.....	
3.10. Döner Sermaye İşletmesi Olan Kuruluşlar ve Fonlar .....	
3.11. Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar .....	
3.12. Mahalli İdareler .....	
3.13. Kamu Özel İşbirliği (KÖİ) Yöntemi İle Yürütülen Projeler .....	
3.14. Diğer Esaslar.....	
4) 2021-2023 DÖNEMİ KAMU YATIRIM POLİTİKASININ ÖNCELİKLERİ.....	
4.1. Genel Öncelikler .....	
4.2. Sektörel Öncelikler: .....	
4.3. Bölgesel Öncelikler.....	
4.4. Proje Bazında Öncelikler .....	
5) PROJE TÜRLERİ .....	
5.1. Müstakil Projeler.....	
5.2. Toplu Projeler.....	
5.3. Toplulaştırılmış Projeler.....	
6) PROJE PARAMETRELERİ .....	
6.1. Proje Numarası .....	
6.2. Proje Adı.....	
6.3. Proje Yeri .....	
6.4. Proje Karakteristiği .....	
6.5. Proje Tutarı .....	
6.6. Kümülatif Harcama.....	
6.7. Yatırım Ödeneği.....	

## KISALTMALAR

<b>BKİ</b>	Bölge Kalkınma İdareleri
<b>ÇED</b>	Çevresel Etki Değerlendirmesi
<b>DAP</b>	Doğu Anadolu Projesi
<b>DOKAP</b>	Doğu Karadeniz Projesi
<b>GAP</b>	Güneydoğu Anadolu Projesi
<b>Genelge</b>	Yatırım Programı Hazırlıklarına Dair Cumhurbaşkanı Genelgesi
<b>IPA</b>	Katılım Öncesi Yardım Aracı
<b>İLBANK</b>	İller Bankası A.Ş.
<b>KaYa Bilgi Sistemi</b>	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi
<b>KİT</b>	Kamu İktisadi Teşebbüsü
<b>KOP</b>	Konya Ovası Projesi
<b>KÖİ</b>	Kamu Özel İşbirliği
<b>KSS</b>	Küçük Sanayi Sitesi
<b>OSB</b>	Organize Sanayi Bölgesi
<b>OTS</b>	Ortalama Tamamlanma Süresi
<b>OVMP</b>	Orta Vadeli Mali Plan
<b>OVP</b>	Orta Vadeli Program
<b>Rehber</b>	Yatırım Programı Hazırlama Rehberi
<b>SBB</b>	Strateji ve Bütçe Başkanlığı
<b>SGB</b>	Strateji Geliştirme Başkanlığı
<b>TBMM</b>	Türkiye Büyük Millet Meclisi
<b>TGB</b>	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri
<b>TİGH</b>	Tarla İçi Geliştirme Hizmetleri
<b>TRT</b>	Türkiye Radyo Televizyon Kurumu
<b>TOKİ</b>	Toplu Konut İdaresi

## TANIMLAR

<b>Finansal Kiralama</b>	<p><b>Finans Tipi (Satis Tipi) Kiralama:</b> İlgili tüm riskleri ve kazançları kiracıya devreden sözleşmelerdir. Finansal kiralama konusu malın mülkiyeti kiraya veren şirkete aittir. Ancak, taraflar sözleşmede, sözleşme süresi sonunda kiracının malın mülkiyetini satın alma hakkına sahip olacağını kararlaştırabilirler. Herhangi bir kiralamanın Finans tipi kiralama sayılabilmesi için aşağıdaki dört kriterden en az birini sağlaması gerekmektedir.</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Kira anlaşması, varlık üzerindeki mülkiyet hakkının kira anlaşmasının sonunda kiracıya devrini öngörür.</li><li>2. Kira anlaşması, kiracıya kira süresinin sonunda varlığı o tarihte beklenen normal fiyatının oldukça altında bir fiyatla satın alma seçeneği verir.</li><li>3. Kira süresi, kiralanan varlığın tahmini ekonomik ömrünün yüzde 75'ini veya daha fazlasını kapsar.</li><li>4. Asgari kira ödemelerinin (bakım, sigorta ve emlak vergileri gibi dönem giderleri hariç) kira anlaşmasının başlangıcındaki bugünkü değeri varlığın normal piyasa değerinin yüzde 90'ına eşit veya büyüktür.</li></ol> <p><b>Faaliyet Tipi Kiralama (İşletme Kiralaması):</b> Finans tipi kiralama sınıfına girmeyen her tür kiralama faaliyet tipi kiralama değildir. Faaliyet tipi kiralama, varlığın mülkiyetine sahip olmaktan dolayı ortaya çıkan bütün riskler kiraya verene aittir. Anlaşmada belirlenmiş olan kira tutarı kiracı açısından bir faaliyet gideridir.</p>
<b>Müstakil Proje</b>	Nitelik ve/veya maliyeti bakımından bağımsız olarak değerlendirilmesi gereken ve KaYa Bilgi Sisteminde alt projesi olmayan projeyi ifade eder.
<b>Ortalama Tamamlanma Süresi</b>	Projenin/Sektörün/Programın aynı ödenek seviyesi ile cari yıldan sonra tamamlanabileceği süreyi ifade eder.
<b>Sektör-Alt Sektör</b>	Projenin yapılacağı ekonomik/sosyal faaliyet grubunu ifade eder. KaYa Bilgi Sisteminde yer alan sektör ve alt sektörlerin listesine Ek-13'te yer verilmektedir.
<b>Sistem Yöneticisi</b>	Kamu idaresinin KaYa Bilgi Sistemi ile ilgili yöneticisidir. KaYa Bilgi Sistemine yatırım teklifleri ile ilgili veri girişi yapacak alt kullanıcılarını belirlemek, sistemde nihai hale getirilen yatırım programı teklifini onaylayarak sistem üzerinden Strateji ve Bütçe Başkanlığına (SBB) göndermekten sorumlu yöneticidir.
<b>Toplu Proje</b>	Proje ve karakteristiği; makine-teçhizat, bilgisayar yazılım ve donanımı, idame-yenileme, bakım-onarım, büyük onarım, tamamlama, taşıt alımı, etüt-proje ile yaygın akm ve basımının bileşiminden oluşması uygun görülen projeyi ifade eder.

**Toplulaştırılmış Proje**

Benzer nitelikteki alt projelerden oluşan ve amaç ve kapsamı itibarıyla toplu ödenek tahsis edilmesi uygun görülen projeyi ifade eder.

## **TABLÖLÄR**

Tablo 1: Yatırım Programı Hazırlama Süreci .....	
Tablo 2: Rehber'de Geçen Mevzuat ve Politika Metinleri Listesi .....	
Tablo 3: Rehber'de Yer Alan Ekler .....	



## 2021-2023 DÖNEMİ

### YATIRIM PROGRAMI HAZIRLAMA REHBERİ

#### 1) AMAÇ ve KAPSAM

##### 1.1) Amaç

1. Bu Rehberin amacı, 2021-2023 dönemi Yatırım Programı hazırlıklarına esas olmak üzere, kamu yatırım önceliklerini ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 16'ncı maddesine uygun şekilde; kamu idarelerince uyulması gereken genel ilkeleri, nesnel ve ölçülebilir standartları, hesaplama yöntemlerini, bunlara ilişkin olarak kullanılacak tablo örneklerini ve diğer bilgileri ortaya koymaktır.

##### 1.2) Kapsam

2. Rehber, 5018 sayılı Kanuna ekli I Sayılı Cetvelde belirtilen Genel Bütçe Kapsamındaki İdareleri, II Sayılı Cetvelde belirtilen Özel Bütçeli İdareleri, III Sayılı Cetvelde belirtilen Düzenleyici ve Denetleyici Kurumları, IV Sayılı Cetvelde belirtilen Sosyal Güvenlik Kurumlarını, Kamu İktisadi Teşebbüslerini (KİT'ler) ve Özelleştirme Kapsamındaki Kuruluşları (kamu payı yüzde 50'den fazla olanlar), Döner Sermayeli Kuruluşları, İller Bankası A.Ş.'yi (İLBANK), dış finansman ile proje yürütecek Mahalli İdareleri ve diğer kamu kuruluşlarını kapsamaktadır.

#### 2) 2021-2023 DÖNEMİ YATIRIM POLİTİKASININ GENEL ÇERÇEVESİ

##### 2.1) On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)

3. On Birinci Kalkınma Planı ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, yatırım programı hazırlık ve uygulama çalışmalarının temel politika çerçevesini oluşturacaktır.

##### 2.2) Orta Vadeli Program (2021-2023) ve Orta Vadeli Mali Plan (2021-2023)

4. Orta Vadeli Program (2021-2023) ve Orta Vadeli Mali Plan (2021-2023), kuruluşların üç yıllık perspektifle yapacakları program, bütçe ve yatırım programı hazırlıklarına esas teşkil edecektir.
5. Rehber ekinde 2021-2023 dönemi ödenek teklif tavanları cari fiyatlarla yer almaktadır. Kuruluşlar yatırım tekliflerinde bu tavanları dikkate alacaklardır.

##### 2.3) Bölge Planları, GAP, DAP, KOP, DOKAP Eylem Planları

6. Yatırım tekliflerinde, 3194 sayılı İmar Kanununun 8 inci maddesi uyarınca kalkınma ajansları koordinasyonunda ve Düzey 2 bölgeler seviyesinde hazırlanan bölge planlarında belirtilen politika ve öncelikler ile yatırım tekliflerinde, GAP, DAP, KOP, DOKAP Eylem Planları kapsamında yer alan öncelikler dikkate alınacaktır.

##### 2.4) İdare Stratejik Planı ve Performans Programları

7. İdare stratejik planını hazırlamış olan kuruluşlar, 2021 yılı yatırım tekliflerini stratejik planlarında ve performans programlarındaki amaç, hedef ve performans göstergelerine dayandıracaklar ve projelerini stratejik planlar esas alınarak ve performans programı ile ilişkilendirilerek teklif edeceklerdir.

### 3) YATIRIM PROGRAMI HAZIRLAMA SÜRECİ VE UYULACAK ESASLAR

#### 3.1) Yatırım Programı Hazırlama Süreci

8. Yatırım programının hazırlanması süreci Tablo 1’de özetlenmektedir.

**Tablo 1: Yatırım Programı Hazırlama Süreci**

Süreç	Dönem
Kamu idarelerinin ilgili birimlerince yatırım projelerinin hazırlanması	Ocak-Aralık
Rahber gereğince fizibilite etüdü ve/veya Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) hazırlanması gereken projeler için gerekli çalışmaların yapılarak etüt ve raporların hazırlanması  Fizibilite etüdü hazırlanması gerekmeyen projeler için proje teklif formlarının hazırlanması	Ocak-Aralık
İlgili birimlerce hazırlanan yatırım proje tekliflerinin Strateji Geliştirme Başkanlıkları (SGB) tarafından konsolide edilerek üst makam onayının alınması	Ocak-Aralık
SGB’ler tarafından KaYa Bilgi Sistemi kullanıcılarının gözden geçirilmesi,  Sistem Yöneticisi değişen kamu idareleri ile yeni ihdas edilen kamu idarelerince Sistem Yöneticisi bilgilerinin Ek-12’te yer alan forma işlenerek resmi yazıyla SBB’ye bildirilmesi	Ocak-Aralık
Taslak Rehberin SBB’nin internet sitesinde yayımlanması	Temmuz Ayı
Makam onayı alınan proje tekliflerinin KaYa Kullanıcı Kılavuzuna uygun olarak KaYa Bilgi Sistemi’ne girilmesi.  Yatırım tekliflerine dair KaYa Bilgi Sistemi çıktılarının resmi yazı ile SBB’ye gönderilmesi.	Rehber’de belirtilen tarihe kadar.
SBB’de yatırım görüşmelerinin yapılması	Ağustos-Eylül

Yatırım görüşmeleri neticesinde ihtiyaç olması halinde proje tekliflerinin KaYa Bilgi Sisteminde güncellenmesi ve resmi yazı ile SBB'ye gönderilmesi	Ağustos-Eylül
OVP, OVMP ile Genelge ve eki Yatırım Programı Hazırlama Rehberi'nin Resmi Gazete'de yayımlanması	Eylül-Ekim
OVP ve Genelge'de yer alan esaslar ile OVMP ile Rehber'de yer alan tavanlar çerçevesinde tekliflerin KaYa Bilgi Sistemi ve resmi yazı ile SBB'ye gönderilmesi	Genelge'de Belirtilen Tarihe Kadar
Bütçe Kanunu teklifinin Cumhurbaşkanlığınca TBMM'ye iletilmesi	17 Ekim'e kadar
OVMP ve Rehber ekinde yer alan yatırım teklif tavanlarına uygun olarak Yatırım Programının hazırlanarak Resmi Gazete'de yayımlanması	15 Ocak'a kadar

### 3.2) Genel Esaslar

9. Kuruluşlar yatırım tekliflerini, Orta Vadeli Program'daki hedefler, Orta Vadeli Mali Plan ve Yatırım Programı Hazırlama Rehberi'nde belirtilen yatırım teklif tavanları ve proje öncelikleri çerçevesinde 2021-2023 döneminde gerçekleştirebilecekleri fiziki hedeflerin boyutunu ve maliyetini dikkate alarak yapacaklardır.
10. Kamu yatırım teklif ve kararları, ihtiyaç, sorun ve bunlara ilişkin çözümleri analiz eden sektörel ve bölge plan ve stratejileri, eylem planları ve nitelikli yapılabilirlik etütlerine dayandırılacaktır.
11. Acil ve çok zorunlu haller dışında yatırım programına çok yıllık yeni proje alınmayacaktır. Getirilen bu sınırlamaya yatırım programı uygulama sürecinde de devam edilecektir. Yıllık proje tekliflerinin yatırım programına alınmasında azami ölçüde seçici olunacak, mevcut varlıkların ömrünü uzatan yatırımlara (bakım-onarım, yenileme vb.) ağırlık verilecektir.
12. 2021-2023 dönemi yatırım teklifleri **2021 yılı fiyatlarıyla** hazırlanacaktır. **2021 yılı kur değeri**, gösterge niteliğinde olmak üzere, yıllık ortalama **1 ABD Doları = 7,6719 TL** olarak kullanılacaktır.
13. Kuruluşlar, tekliflerinde 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında sarı ihalesini yaptıkları projeleri ve bunlar için 2021-2023 döneminde her yıl için tahsis edilmesi gereken asgari ödenek miktarını belirtecekler, proje bazındaki ödenek tekliflerinde ve ihtiyaçlarının belirlenmesinde bu hususları dikkate alacaklardır.
14. İlgili kuruluşlar, 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun, projelerin ihaleye çıkılabilmesi için sağlanması gereken şartları düzenleyen 62/c maddesini dikkate alarak ödenek teklifinde bulunacaklardır.

15. Proje tekliflerinde cari nitelikteki harcamalara yer verilmeyecektir. Kuruluşlar; projelerinin yürütülmesi sırasında ortaya çıkan haberleşme, akaryakıt, malzeme alımları vb. harcamaların projesi ilgilendiren kısmı için ödenek talebinde bulunabilecekler; ancak yatırım dönemine ait olmayan diğer hizmetlerini ifa ederken ihtiyaç duyacakları bu nitelikteki cari harcamalar ile projelerin kredi anapara geri ödemeleri ve işletme dönemi faiz ödemeleri gibi yatırım tanımına uymayan harcamalara yatırım tekliflerinde yer vermeyeceklerdir. Yatırım tekliflerine, mal veya hizmetlerin alımları/yapımları sırasında ve bunlarla birlikte mutad olarak yapılan vergi (KDV vb.), resim, harç gibi mütemmim ödemeler de dahil edilecektir.
16. Kamu kuruluşları, yatırım stokunun ortalama tamamlanma süresini azaltacak tedbirleri alacaktır. SBB gerekli gördüğü taktirde yatırım programında yer alan projelerin ortalama tamamlanma süresini azaltma yönünde ihtiyaç duyulabilecek ilave tedbirleri almaya yetkilidir.
17. 2021 yılı yatırım teklifleri kapsamında hazırlanan yeni projeler idarenin stratejik planı ile KaYa Bilgi Sistemindeki Gerekeçe menüsü altında yer alan ilgili kısımda ilişkilendirilecektir.

### 3.3) Sektörel Esaslar

18. Tarım / Sulama sektöründe; DSİ Genel Müdürlüğüne;

Sulama sahası 1.000 hektardan büyük tüm tesisler bağımsız olarak değerlendirilmek üzere müstakil proje olarak yatırım programına teklif edilecektir.

Ayrıca, büyük su işi projelerine dair gerçekleştirilecek yıllık fiziki hedefler (sulama, taşkın koruma, bitirilecek baraj, vb.) proje bazında; küçük su işi projelerine dair yıllık fiziki hedefler ise (sulama, taşkın koruma, bitirilecek gölet, vb.) faaliyet bazında ve her iki fiziki hedef seti ödenek teklif tavanları doğrultusunda belirlenerek yatırım teklifleri ile birlikte gönderilecektir.

19. Tarım/Bitkisel Üretim sektöründe; Arazi Toplulaştırma ve TİGH Projelerinde daha önce ihalesi yapılan işlerin tamamlanması ve mevzuat gereği olanlar hariç yeni işlerin öncelikli sulama yatırımları ile birlikte ele alınması esastır.
20. Tarım/Hayvancılık sektöründe; teklif edilecek projelerde cari transfer niteliğindeki, yeni hayvancılık işletmesi kurulmasına ve/veya yetiştiricilere hayvan dağıtımına yönelik uygulamalar yatırım programı kapsamında değerlendirilmeyecektir.
21. Turizm sektöründe; destinasyon özelinde ve odaklı şekilde geliştirilmeyen projeler teklif edilmeyecektir. Projelendirme, destinasyonda hedeflenen turizm gelişiminin gerçekleşebilmesi için gerekli yatırımı bütünüyle yansıtacak, toplam maliyet, süre ve yıl ödeneği buna göre şekillendirilecektir. Ödeneğin yerel idarelere transfer edilmesi durumunda projeye yerelin katkı payı bilgisi de teklif dosyasında yer alacaktır.

GAP, DOKAP ve KOP Bölge Kalkınma İdareleri için GAP Turizm Master Planı, DOKAP Turizm Master Planı ve KOP Turizm Master Planı kararları projelerin değerlendirilmesinde esastır.

Yatırım projelerinin kapsamı turizm yatırımcısının bölgeye yatırım yapmasını teşvik etmek üzere altyapının tesisi ile sınırlı olup üstyapı içermeyecektir. Mahalli idarelerin turizm amaçlı altyapı yatırımları Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgeleri, Turizm Merkezleri ve Korunan Alanlar ile destinasyon yönetimi bazında geliştirilen projeler kapsamında desteklenecektir. Mahalli idarelerin içme suyu, atık su, kanalizasyon, derin deniz deşarjı, katı atık vb. konulardaki talepleri ilgili sektörden karşılanacak olup turizm sektörüne önerilmeyecektir.

İç ve/veya dış turizme konu destinasyonlara ulaşımı sağlayan ve karayolu ağında olmayan yeni turistik yol projesi tekliflerinde varış noktasındaki turizm talebi ve diğer turizm yatırımlarıyla eşgüdüm dikkate alınacaktır.

22. Konut sektöründe; arsası olmayan projeler teklif edilmeyecektir. Proje teklifi yapan kuruluşlar, teklifin yapıldığı il ve kurum geneli itibarıyla personel ve lojman sayısını belirtecek; talep edilen proje kapsamını ve maliyetlerini açıklayıcı dokümanları teklif dosyasına ekleyecektir. Onarım projeleri yıllık olarak teklif edilecektir. Onarım kapsamında yapılacak işler iş türleri ve maliyetleri itibarıyla belirtilecektir. Teklif dosyasına bir önceki yıl ödeneği ve teklif edilen yıl ödeneği ile tamamlanan ve tamamlanması planlanan daire, afet konutu, altyapı proje sayısı vb. ile onarılan ve onarılacak lojman sayıları belirtilecektir.

23. Eğitim/İlköğretim, Genel Öğretim ve Mesleki ve Teknik Eğitim sektörlerinde yeni teklif edilecek projelerde, okulun yapılacağı bölgedeki (il-ilçe) derslik başına düşen öğrenci sayısı ile ikili eğitim oranı dikkate alınacaktır.

Tüm projelerin fiziki gerçekleşme seviyeleri yatırım teklifleri içinde yer alacaktır. Zorunlu haller dışında özel projelere ve özel imalata yer verilmeyecektir. Derslik ihtiyacının acilen karşılanması amacıyla yeni proje tekliflerinde zorunlu haller dışında öğretim binaları dışında ek tesis teklif edilmeyecek, yatırım programında devam eden projelerde ise öğretim binaları dışında kalan ve eğitim ve öğretim hizmetlerini aksatmayacak ünitelerin yapımına öğretim binaları hizmete alındıktan sonra başlanacaktır.

Yatırım programında yer almakla birlikte yapımına ihtiyaç kalmamış veya gerçekleştirilmesinde önemli zorluklarla karşılaşılacak projeler yatırım programından çıkarılmak üzere teklif edilecektir.

Milli Eğitim Bakanlığına yürütülen “e-Yatırım Projesi” ile tespit edilen yatırım ihtiyacına göre okul yapımında öncelikli il ve ilçeler sıralanacak ve yeni proje teklifleri seçimlerine esas oluşturan kriterleri de gösterecek şekilde hazırlanarak SBB’ye gönderilecektir.

Zorunlu haller dışında il merkezlerindeki lise ve dengi okullar için pansiyon talebinde bulunulmayacak, ilçe merkezleri için teklif edilen pansiyonlar, ilgili ilçedeki bütün lise ve dengi okullar öğrencilerine hizmet verecek şekilde ele alınacak, her okul türü için ayrı öğrenci pansiyonu teklifi yapılmayacaktır. Yapılacak tekliflerde pansiyon uygulaması taşımali eğitim uygulamasıyla birlikte değerlendirilerek illerin önceliklendirilmesi yapılacaktır.

24. Eğitim/Yükseköğretim sektöründe; yeni kurulan devlet üniversitelerinin kampüs yeri seçimi tamamlanmadan ve söz konusu üniversitelerin kampüs planları ve uzun vadeli üniversite gelişim planları hazırlanmadan, bu üniversiteler için 2021 yılında tahsis edilmesi öngörülen ödeneklerin inşaat işleri için kullanılmasına izin verilmeyecektir.

Yeni yapım projelerinin tamamı modüler tarzda, enerji verimliliğine ilişkin yapım ilkelerini dikkate alan ve engelli vatandaşların kullanımına uygun tarzda projelendirilecektir. Derslik ve Merkezi Birimler projesi kapsamında gerçekleştirilen dersliklerin ortak kullanıma uygun olması sağlanacaktır. Diğer yandan, maliyet etkin yapım teknikleri ve yapı malzemeleri kullanımı ile doğal çevreye ve yöresel mimariye uyumu dikkate alınacaktır.

25. Eğitim/Kültür sektöründe; zorunlu haller dışında, yeni kültür merkezi projesi tekliflerinin, Kamu Eliyle Yapılan Kültür Yatırımlarına Destek projesi kapsamında yapılması esastır.

26. Sağlık sektöründe; Çevresinde düşük kapasiteyle kullanılan sağlık birimlerinin mevcudiyetine rağmen aynı mahalde bulunan mükerrerliğe ve israfa yol açabilecek nitelikteki projeler teklif edilmeyecektir. İnşaat ve donanım ihtiyaçları karşılanarak faaliyete geçmiş hastanelerin ek bina, yenileme, yeni makine-teçhizat ve donanım alımına yönelik projelere kendi öz

gelirlerinden kaynak ayrılması ve bu kurumların döner sermaye gelirleri ile karşılayabilecekleri maliyetteki projeler için genel bütçeden ödenek talebinde bulunmamaları esastır.

27. Diğer Kamu Hizmetleri/Genel İdare sektöründe; yeni idari hizmet binası projesi tekliflerinde (detayı tadat edilmemiş toplulaştırılmış projelerin alt projeleri dahil) etüt-proje işleri tamamlanmadan yapıma başlanılmayacaktır.
28. Diğer Kamu Hizmetleri / Adalet Hizmetleri ve Güvenlik Hizmetleri sektörlerinde; mevcut projelerin tamamlanmasına öncelik verilecek; zorunlu hallerde gündeme gelebilecek ihtiyaçlar için yeni projeler mevcut projelerin içine dahil edilmeyecek, yeni bir proje olarak ayrıca teklif edilecektir. Bina bakım-onarım, makine-teçhizat, yazılım-donanım, taşıt vb. alım projeleri ayrı ayrı, yeni proje ve yıllık olarak teklif edilecektir. Arsası olmayan ve etüt-projesi tamamlanmamış işler yapım olarak teklif edilmeyecektir.
29. Diğer Kamu Hizmetleri/Sosyal Güvenlik sektöründe; arsası olmayan projeler programa teklif edilmeyecektir.
30. Sektörler kapsamında yürütülen bilgi ve iletişim teknolojileri projeleri birbirleriyle koordinasyon içerisinde yürütülecek, işlev bakımından benzerlik gösteren ve ortak yönleri bulunan projelerin birbirleriyle bütünlük içerisinde gerçekleştirilmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır. Ulusal ölçekte ihtiyacı karşılayabilecek ve bu suretle kurumların münferit proje ihtiyaçlarını merkezi olarak karşılayabilecek projelere öncelik verilecektir.
31. Yatırım projelerinin değerlendirilmesinde, yerlilik payı yüksek ve yabancı tedarikçilere bağımlılığı azaltan yazılım ve donanım ürünlerinin kullanıldığı projelere öncelik verilecektir.
32. Kamunun e-devlet uygulamalarına geçişini hızlandırmak üzere hazırlayacağı bilgi ve iletişim teknolojileri projelerinde temel hedef, kamunun kendi içinde ve üçüncü taraflarla bilgi paylaşımının, birlikte çalışabilirliğin, etkinlik ve şeffaflığın sağlanması ile vatandaşlara ve iş dünyasına elektronik ortamda sunulacak entegre edilmiş hizmetlerin yaygınlaştırılmasıdır. Hazırlanacak projeler için vatandaş odaklı yaklaşımla iş süreçlerinin ve bilgi gereksinimlerinin analiz edilerek uygun bir tasarım oluşturulması ve projelerin gerçekçi ekonomik ve sosyal analizlere dayandırılması esastır.
33. Bilgi ve iletişim teknolojileri proje teklifleri, <http://www.bilgioplumu.gov.tr/yatirim/> internet adresinde yer alan “Kamu Bilgi ve İletişim Teknolojileri Projeleri Hazırlama Rehberi”nde belirtilen esaslara göre hazırlanarak KaYa Bilgi Sistemine yüklenecektir.
34. “Uygulama yazılımı geliştirme” bileşeni içeren ve toplam proje tutarı Kamu Bilgi ve İletişim Teknolojileri Projeleri Hazırlama Rehberi’nde ifade edilen tutarı geçen bilgi ve iletişim teknolojileri projelerinde Rehber’de belirtilen kalite standardı seviyelerine uyum zorunluluğu bulunmaktadır.
35. Üniversitelere ait yatırım tekliflerinin Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından belirlenen kontenjanlar dikkate alınarak SBB’ye iletilmesi esastır. SBB’ye iletilecek yükseköğretim ve spor sektörüne ilişkin yatırım tekliflerinde Ek-9’da yer alan tabloların doldurulması esastır.
36. Üniversitelerin yeni mekân taleplerini [www.meksis.gov.tr](http://www.meksis.gov.tr) adresinde yer alan Yükseköğretim Mekânları Yatırım Karar Destek Sistemi üzerinden iletilmesi ve yapımı tamamlanan mekânların nihai bilgilerinin yine bu sistem üzerinden güncellenmesi esastır.
37. Yüksek öğretim kurumlarının, - özgelir karşılığı kaydedilen ödeneklerden karşılanacak yatırım nitelikli bilimsel araştırma projeleriyle ilgili teklifleri Teknolojik Araştırma Sektörü teklifi içinde yer alacaktır.

38. Kamu kuruluşları ve üniversiteler tarafından 2021 yılında devam edecek olan teknolojik araştırma sektöründe yer alan her proje için Ek-8’de yer alan “Devam Etmekte Olan Teknolojik Araştırma Sektörü Projeleri Bilgi Formu”nun doldurulması ve [teknoloji@sbb.gov.tr](mailto:teknoloji@sbb.gov.tr) adresine gönderilmesi gerekmektedir. Ek-8 Formu gönderilmeyen veya yeterli bilgi içermeyen projeler için 2021 yılında kaynak ihtiyacı olmadığı kabul edilerek kaynak tahsisi yapılmayacaktır. 26 Kasım 2016 tarihli ve 29900 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik çerçevesinde araştırma projeleri ödenekleri özel hesaba aktarılarak bir sonraki yıl kullanılabilir. Ek-8’de yer alan form doldurulurken 2020 yılında kullanılmayacak ödeneklerin özel hesap aracılığıyla 2021 yılında kullanılabilmesi göz önünde bulundurulmalıdır.

39. Sanayi altyapısına yönelik Organize Sanayi Bölgeleri ve Küçük Sanayi Siteleri ile ilgili yatırım teklifleri, projenin yer alacağı ilin sanayi potansiyelini ve sosyo-ekonomik durumunu, ildeki diğer Organize Sanayi Bölgesi (OSB) ve Küçük Sanayi Sitesi (KSS) projelerine ilişkin bilgileri ve projeye ilişkin analizleri içeren Fizibilite Etüdü ve Proje Teklif Formu ile birlikte SBB’ye iletilecektir. OSB ve KSS projelerinin ödenekleri bütçenin “Borç Verme” tertibinden karşılandığı için sermaye gideri ve sermaye transferi kapsamındaki ödenek teklif tavanlarına dahil edilmeyecektir.

### 3.4) Fizibilite Etüdü

40. Proje maliyeti veya özelliği gereği ayrıntılı Fizibilite Etüdü hazırlanmayan projeler yatırım programına teklif edilmeyecektir.

41. Proje maliyeti 10 Milyon TL ve üzerinde olan ve bilgi iletişim teknolojileri projesi niteliğinde olmayan yeni yatırım projesi tekliflerinde Ek-2’de yer alan format çerçevesinde, projelerin ticari, finansal, ekonomik ve sosyal yapılabiliğinin, önceliğinin ve çevreye etkilerinin fayda-maliyet veya maliyet etkinlik analizi ile ortaya konulduğu Fizibilite Etüdünün hazırlanması ve KaYa Bilgi Sisteminde “Gerekçe” menüsünün altında yer alan ilgili alana yüklenmesi zorunludur. Sağlık sektörü altında 10 Milyon TL ve üzerinde proje maliyetiyle teklif edilmesi öngörülen projelerden fizibilite raporu henüz hazır olmayanlar Yatırım Programına etüd-proje karakteristiğiyle ve proje teklif formuyla teklif edilecektir

42. Fizibilite Etüdü Formatında yer alan 6. Ticari Analiz bölümünde kullanılacak iskonto oranının hesaplanabilmesi için aşağıda yer alan oranların güncel verilerinden yararlanılır;

- ✓ Borç alınan finansman kaynakları için ödenen faiz oranı,
- ✓ Sermaye piyasasındaki geçerli faiz oranı (mevduat faizleri, bono faizleri vb.)
- ✓ Benzer yatırım konularındaki karlılık oranı,

Ekonomik analizde kullanılacak iskonto oranı ise yatırım projesinin ekonomik büyümeye katkı sağlayabilmesi için kazanması gereken en düşük getiriye ifade etmek üzere güncel veriler kullanılarak hesaplanacaktır.

43. Kesin projeye dayandırılmak şartıyla hazırlanacak Fizibilite Etüdü ve ilgili mevzuatın gerektirmesi durumunda ÇED Olumlu Belgesi bulunmayan yeni projeler yatırım programına teklif edilmeyecektir. Yıl içi acil ve zorunlu nedenlere dayalı proje tekliflerinde, ilgili fizibilite etütlerine yeni proje tekliflerinin aciliyetini belirten gerekçeler dahil edilmelidir.

44. Farklı analiz türlerini odağa alan yeni bir fizibilite etüdü formatına bu Rehber’de yer verilmiştir. Format ayrıca, fizibilite etüdünün temel bulgularının bir sayfada sunulabileceği bir Proje Kimlik Kartını, 4 proje alternatifi gerekliliğini, hazırlanması gereken tabloların formatlarını ve bölümlerde talep edilen bilgilere dair açıklama metnini içermektedir.

45. Sektörlerin ve projelerin farklı özellikleri göz önünde bulundurularak Ek-2'de yer alan fizibilite etüdü formatında yer alan ilgili başlıklar doldurulacaktır.
46. Yeni yatırım projesi niteliğini haiz olmayan, geçmiş yıllarda tamamlanmış bazı projelerin kesin hesap farklarının ödenmesi veya özel gelirlerin yıl içinde diğer projelerle ilişkilendirilmesini sağlamak amacıyla teklif edilecek harcamalar (Kesin Hesap Karşılığı, Noksan Kalan İşler vb.) için Fizibilite Etüdü hazırlanmasına gerek bulunmamaktadır.
47. AB kaynakları ile finanse edilen ve 2021 Yılı Yatırım Programına teklif edilen 10 Milyon TL üstü maliyetli projeler için AB formatından hazırlanan fizibilite etüdü ile birlikte Ek-2'de yer alan Fizibilite Etüdü Formatının Proje Özeti kısmının doldurulması ve SBB'ye iletilmesi gerekmektedir.
48. SBB, projenin özelliğini dikkate alarak maliyeti ne olursa olsun gerektiğinde Fizibilite Etüdü istemeye yetkilidir.
49. Fizibilite Etütlerinin, değerlendirme sürecinin alacağı süre göz önünde bulundurularak, projenin başlatılmasının düşünüldüğü yatırım programı döneminden en az 6 ay önce, 2 basılı nüsha halinde ve elektronik ortamda KaYa Bilgi Sistemi aracılığıyla SBB'ye iletilmesi gerekmektedir.
50. 2020-2022 Dönemi Yatırım Programı Hazırlama Rehberi ekinde yer alan formata göre hazırlanarak SBB'ye iletilen fizibilite etütleri, güncelleme ihtiyacı ortaya çıkana kadar geçerliliğini koruyacaktır.
51. Güncelliğini yitirmiş projelerin fizibilite etütleri kuruluşlar tarafından revize edilecektir. Proje maliyetinde sabit fiyatlarla yüzde 30'u aşan oranda artış olması halinde SBB tarafından güncel keşfe dayanan yeni fizibilite etüdü istenecek ve proje hakkındaki nihai karar bu etüde dayandırılacaktır.
52. Büyük altyapı projeleri yürüten kurumların planlama ve uygulama aşamalarında bilgi paylaşımı ve ortak karar alma süreçleri geliştirilmesi suretiyle projeler arası çakışmaların ve oluşabilecek ilave maliyetlerin önüne geçilmesi amacıyla kurumlar arası iletişimin güçlendirilmesi esastır. Bu amaçla aşağıda yer alan liste kontrol edilmeden ve fizibilite etüdünde diğer kurum projeleri ile ilgili bilgiler incelenmeden yatırım teklifinde bulunulmayacaktır. Yatırımların fiziki çakışmasının önlenmesi amacıyla teklif edilen yatırımın aşağıda yer alan alanlar ile bir ilişkisi bulunmadığına dair bilgiler fizibilite etüdünün 1.4 bölümünde yer alacaktır.

Muhtemel fiziki çakışma alanları; elektrik iletim hatları, enerji tesisleri, su-kanalizasyon isale hattı, sulama kanalı, boru hattı (petrol, doğalgaz, jeotermal), karayolu (devlet ve il yolları, otoyollar), demiryolu, telekomünikasyon iletişim hatları, havaalanı, madencilik ve jeotermal yatırımları, liman, baraj ve benzeri alanlardır.

### 3.5) Proje Teklif Formu

53. Proje maliyeti veya özelliği gereği Proje Teklif Formu bulunmayan projeler yatırım programına teklif edilmeyecektir.
54. Proje maliyeti 10 Milyon TL altında olan projeler ile proje maliyetine bakılmaksızın, toplu ve yatırım programında detayı tadat edilmemiş projeler, ilköğretim, genel ortaöğretim ve mesleki ve teknik eğitim sektörlerindeki okul projeleri, yükseköğretim sektöründe yer alan 2.000 adetten az yatak kapasitesine sahip yurt projeleri, spor sektöründe yer alan stadyum projeleri hariç diğer projeler, sağlık sektöründe yer alan 100 ve altı yataklı hastane projeleri, etüd proje karakteristiğinde alınacak sağlık sektörü projeleri, kültür sektöründe yer alan restorasyon projeleri, sosyal içerme sektörü, adalet hizmetleri sektöründe yer alan 50.000 m<sup>2</sup>



den küçük kapalı alana sahip adalet sarayı projeleri, güvenlik hizmetleri sektöründe yer alan 200.000 m<sup>2</sup> den küçük kapalı alana sahip ceza infaz kurumu projeleri ile teknolojik araştırma sektörü ile üniversitelerin beden eğitimi ve spor, kültür yükseköğretim sektöründe yer alan projeler adı ve/veya karakteristiği taşıt alımı, akaryakıt ve yağ alımı, lojman, eğitim tesisi, ikmal inşaatı, tamamlama, araştırma, arazi toplulaştırması, iskan, afet konutları, deprem güçlendirme, afet hasarlarının telafisi ile diğer projelerden dolayı ortaya çıkan yol ve yer değiştirmesi şeklinde olan her türlü yeni yatırım projesi teklifleri için Fizibilite Etüdü yerine geçmek üzere Ek-3'te yer alan Proje Teklif Formu'na uygun olarak KaYa Bilgi Sistemindeki ilgili alanlar doldurulacaktır.

55. Arazi toplulaştırma ve tarla içi geliştirme hizmetlerine ilişkin teklif edilecek yeni projelerle ilgili olarak Ek-14 doldurularak SBB'ye iletilecektir.
56. Teknolojik araştırma sektöründe araştırma altyapılarının kurulmasına ve geliştirilmesine yönelik destekler Araştırma Altyapıları Proje Çağruları kapsamında verilmektedir. Proje çağrılarını üniversiteler ile kamu kurum ve kuruluşlarına resmi yazı ile duyurulmakta olup proje çağrısına çıkılması durumunda, proje teklifleri [arastirma.sbb.gov.tr](http://arastirma.sbb.gov.tr) internet adresinde yer alan proje başvuru dokümanı doldurularak, kurumun en üst yöneticisinin imzasının yer aldığı resmi yazı ile SBB'ye iletilebilecektir.
57. AB kaynakları ile finanse edilen ve 2021 Yılı Yatırım Programına teklif edilen 10 Milyon TL altı maliyetli projeler için Ek-3'te yer alan Proje Teklif Formunun hazırlanarak SBB'ye iletilmesi gerekmektedir. Ayrıca AB formatında hazırlanan proje teklif dokümanlarından ilgili olanlarının da SBB'ye iletilmesi gerekmektedir.
58. Yeni yatırım projesi niteliğini haiz olmayan, geçmiş yıllarda tamamlanmış bazı projelerin kesin hesap farklarının ödenmesi veya özel gelirlerin yıl içinde diğer projelerle ilişkilendirilmesini sağlamak amacıyla teklif edilecek harcamalar (Kesin Hesap Karşılığı, Noksan Kalan İşler vb.) için Proje Teklif Formu hazırlanmasına gerek bulunmamaktadır.

### 3.6) Kamulaştırma

59. 2942 sayılı Kamulaştırma Kanununun 3 üncü maddesine 4650 sayılı Kamulaştırma Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunla eklenen son fıkranın amir hükmü uyarınca, yeterli ödenek temin edilmeden kamulaştırma işlemine başlanamayacağından, kamulaştırma ödenek teklifleri projelerin gerçek kamulaştırma ihtiyacını yansıtacak şekilde proje bazında KaYa Bilgi Sisteminin ilgili alanlarına yazılacaktır.
60. Yatırımlarla bağlantılı kamulaştırma teklifleri projelerle bağlantısı kurularak KaYa Bilgi Sistemine ayrıca girilecektir.
61. Yeni projeler için hazırlanan fizibilite etütlerinde kamulaştırma bedelleri Ek-2'de yer alan Fizibilite Etüdü Formatı'nın 2. Yer Seçimi ve Arazi Maliyeti bölümünde ifade edilecek ve 6. Ticari Analiz kısmında dahil edilerek, 7. Ekonomik Analiz kısmında ise dahil edilmeden dikkate alınarak hesaplamalar yapılacaktır.

### 3.7) Taşıtlar ve İş Makineleri

62. 2021 yılında zorunlu haller dışında, kaynağı ne olursa olsun, taşıt alımı yapılmayacaktır.
63. Kuruluşların taşıt alımı teklifleri Ek-5'te yer alan "2021-2023 dönemi Tahmini Taşıt Alım Bedelleri Listesi" esas alınarak yapılacaktır.
64. Teklif edilecek taşıt sayıları belirlenirken, tahmini taşıt alım bedellerinin her türlü vergi öncesi bedeller olduğu dikkate alınacaktır.

65. Taşıt edinimine yönelik taleplerde mevcut taşıt envanterinin ve kullanım durumunun dikkate alınması gerekmektedir. Bu kapsamda taşıt talebinde bulunan kuruluşlar Ek-6'da yer alan "Taşıt Envanteri Formu"nu ve her bir taşıt talebi için Ek-7'de yer alan "Taşıt Talep Formu"nu eksiksiz dolduracaktır.
66. Taşıt satın alma talepleri, kurum ve kuruluşların envanterinde olan taşıtların yanında kiralık ve başka kurumdan tahsisli olarak kullanılmakta olan, ayrıca vakıf, dernek, sandık, banka, birlik, firma, şahıs ve benzeri kuruluş veya kişilere ait olup kamu kurum ve kuruluşlarında kullanılan bütün taşıtların bilgisi ile birlikte iletilecektir.
67. Taşıt alımı talepleri iletilirken, taşıt kiralama alternatifi ile maliyet karşılaştırması yapılacak, talebe konu taşıtın piyasadan kiralanıp kiralanamayacağı, kiralanabiliyorsa gösterge mahiyetinde olmak üzere gerçekleşen veya tahmini kiralama bedeli (şoför ve diğer sabit giderler dahil) hesaplanarak teklifle birlikte iletilecektir.
68. İş makineleri teklifinde, mevcut araçların adet ve modellerine ilave olarak imal tarihleri ile son iki yıldaki yıllık ortalama çalışma saatleri de talep ile birlikte verilecektir.

### **3.8) Hizmet Binaları**

69. Kamu hizmet binalarına yapılacak ödenek tahsislerinde, önemli oranda fiziki gerçekleşmesi bulunan projelere öncelik verilecektir.
70. Çok zorunlu haller dışında idari nitelikli yeni kamu hizmet binaları teklif edilmeyecektir.
71. Yeni hizmet binası tekliflerinde; teklifin gelecek yıllar için ödenek ihtiyacına getireceği ek yük, kuruluşun ödenek tavanı çerçevesinde değerlendirilecek ve proje tamamlama sürelerinin 3 yılı aşmamasına dikkat edilecektir.
72. Hizmet binası tekliflerinde mevcut binanın kullanım durumu ile ekonomik ömrünü dikkate alan, güncel birim maliyetler kullanılarak hesaplanan gerçekçi fiyatlara dayanan fayda-maliyet yada maliyet etkinlik analizleri yapılacak; analize ilişkin verilere Ek-4'te ve KaYa Bilgi Sisteminde yer alan İdari Hizmet Binası Projeleri İçin Gerekçe Raporunda ilgili bölümlerde yer verilecek ve söz konusu Rapor KaYa Bilgi Sistemine yüklenecektir.
73. Hizmet binası tekliflerinde, 12.09.2018 tarihli ve 30533 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kamu Binaları Standartları Rehberi" hakkındaki 11.09.2018 tarihli ve 2018/09 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi uyarınca ihtiyaç programı hazırlanarak İdari Hizmet Binası Projeleri İçin Gerekçe Raporu ekinde yer verilecektir. Söz konusu Genelgeye uygun olarak hazırlanmayan teklifler değerlendirmeye alınmayacaktır.

### **3.9) Dış Kredi ve Hibe ile Yürütülecek Yatırım Projeleri**

74. Finansmanı dış krediden sağlanan projelerin ödenekleri, kredi anlaşmalarında belirtilen süreler ve yıllık kredi dilimleri dikkate alınarak tespit edilecektir.
75. Yatırım programlarında ihaleli olarak devam eden dış kredili projeler arasından sektörel açıdan öncelikli, dış kredi kullanımları önemli bir seviyeye gelmiş, önümüzdeki bir veya iki yıl içinde tamamlanabilecek nitelikte olan dış kredili projelere öncelik verilecek, bu projelerin zamanında bitirilmesi için gerekli tahsis yapılacaktır.
76. Projelerin dış kredi ve hibe bilgileri KaYa Bilgi Sisteminin ilgili alanlarına girilecektir. Teknik işbirliği kapsamındaki yardımlar da dahil olmak üzere hibe şeklinde (AB fonlarından temin edilecek fonlar dahil) temin edilen dış finansmanla yapılacak yatırım projeleri teklifte proje ayrıntılarıyla yer alacaktır.

77. Projelerin dış kredili olarak finansmanında 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ve ilgili yönetmeliklerinde yer alan esas ve usuller geçerli olacaktır.
78. Kamu projelerinin finansman kaynağına ilişkin karar iç ve dış alternatif finansman kaynakları arasında yapılacak karşılaştırmalı değerlendirmeye dayandırılacaktır. Kamu yatırım programıyla ilişkilendirilmesi gereken bütün projelere (çeşitli yurtiçi veya yurtdışı hibe kaynakları dahil) dış finansman kaynaklarının kullanılarak "4749 Sayılı Kanun Kapsamında Dış Finansman Sağlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Dair Yönetmelik"te yer alan hususlara uyulacaktır. Bulunacak kredinin finansman maliyeti dikkate alınarak proje öncelikleri açısından SBB görüşüne, dış finansman imkânının genel büyüklüğü konusunda ise Hazine ve Maliye Bakanlığının görüşüne başvurulacaktır. Kaynağı ne olursa olsun SBB tarafından olumlu görüş verilmeyen ve yatırım programıyla ilişkisi kurulmayan hiçbir yatırım projesi için dış finansman arayışına başlanmayacak ve uluslararası taahhüde girilmeyecektir.
79. Yatırım programında yer aldığı halde yatırım tavanına dahil edilmeyen projelerin (dış kredili olarak yürütülen belediye projeleri gibi) teklif ve takibi bu Rehberdeki esaslar çerçevesinde yapılacaktır.
80. Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) programlaması kapsamında teklif edilen projeler 2019/20 sayılı AB'den Sağlanacak Katılım Öncesi Fonların ve AB Birlik Programlarına Katılımın Yönetimi konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi uyarınca karara bağlanmadan önce sektörel öncelikler ve bütçe imkanları açısından SBB'nin uygun görüşü alınır. Karara bağlanmış olan proje teklifleri, proje sahibi kuruluşlar tarafından yatırım programıyla ilişkilendirilmek üzere, eş finansman karşılığı ödenek talepleri ile birlikte SBB'ye gönderilecektir.

### 3.10) Döner Sermaye İşletmesi Olan Kuruluşlar ve Fonlar

81. Döner sermayeden yapılacak olan yatırımlar döner sermaye mevzuatına aykırı düşmeyecek şekilde teklif edilecektir.
82. 2021-2023 dönemi yatırım ödenek teklifinin fonlardan veya diğer ek kaynaklardan karşılanması öngörülen kısmı KaYa Bilgi Sisteminde ilgili alanlara girilecektir.
83. Döner sermaye gelirleri olan kuruluşlar, yatırım teklifleri ile birlikte 2021-2023 dönemi döner sermaye gelir ve gider tahminlerini bildireceklerdir. Buna göre, döner sermaye geliri elde eden Sağlık Bakanlığımıza bağlı devlet hastaneleri ile üniversite hastaneleri de bir önceki yıl döner sermaye gelir ve gideri ile bir sonraki yıl döner sermaye gelir ve harcama tahminlerini ve bunun içinden yatırımlarda kullanmayı talep edecekleri miktarları tekliflerinde belirteceklerdir.
84. Kuruluşların öz gelirlerinin kullanımında da aynı esaslara uyulacaktır.
85. Tasfiye edilmiş fonlardan ödenek talebinde bulunulmayacaktır. Ancak, faaliyetleri süren fonlardan yararlanan kuruluşların projeleri bu Rehber'deki esaslar çerçevesinde SBB'ye iletilmeye devam edilecektir.

### 3.11) Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar

86. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25'inci maddesi gereğince, III Sayılı Cetvel kapsamındaki düzenleyici ve denetleyici kurumlar yatırım nitelikli projelerini bilgi için yatırım programı ile ilişkilendirilmek üzere SBB'ye ileteceklerdir.

### 3.12) Mahalli İdareler

87. Mahalli idarelerin (il özel idareleri ve belediyeler ile bunların kurdukları birlik ve idareler) dış kredili projelerinin belirlenmesinde borç stoku limitleri içinde kalınması esastır.

88. Mahalli idarelerin dış finansman (kredi ve/veya hibe) kullanımı söz konusu olan projeleri; makro politikalar, sektör programları, bölge planları ve yatırım öncelikleri ile stratejik plan ve performans programı dikkate alınarak bu Rehber’de yer alan esaslar çerçevesinde teklif edilecektir.
89. Dış finansman kullanımı olan projelerden İLBANK yatırım programında yer almak üzere teklif edilenlere öncelik verilecektir.
90. Dış kredi kullanımından doğacak yükümlülükler ilgili mahalli idarelerce yerine getirilecektir.
91. AB hibeleriyle finanse edilmesi planlanan projeler de bu Rehber’deki esaslara göre yatırım programına alınır. Ayrıca ihale aşamasında ya da uygulama esnasında oluşabilecek proje değişiklikleri için de SBB’nin uygun görüşü aranır.

### 3.13) Kamu Özel İşbirliği (KÖİ) Yöntemi İle Yürütülen Projeler

92. Kamu yatırımlarının, finansman modeli ne olursa olsun, stratejik dokümanlarda belirlenen hedeflerle uyumlu olması ve sadece ekonomik olarak yapılabilir projelerin teklif edilmesi esastır.
93. KÖİ modeli harcama etkinliğinin kamu kaynaklarının kullanımından daha yüksek olduğu durumlarda kullanılacaktır.
94. KÖİ yöntemiyle yapılmasını teminen Cumhurbaşkanlığı yetkisi için teklif edilen projelerin; teknik, finansal, ekonomik, sosyal ve hukuki açılardan yapılabilirliğini, öngörülen katkı payı, doğrudan ödeme ve garantiler de dahil olmak üzere risk analizlerini ve harcama getirisi analizini içeren ön yapılabilirlik etüdünün hazırlanması zorunludur. İlgili mevzuatın gerektirmesi durumunda ÇED Olumlu Belgesi bulunmayan projeler teklif edilmeyecektir.

### 3.14) Diğer Esaslar

95. KÖİ modeli ile uygulananlar dahil olmak üzere kamu yatırımlarında yerli malı kullanılmasına öncelik verilecektir.
96. İdareler kamu yatırım projelerinin 2021-2023 Dönemi planlama ve uygulama aşamalarını kadınların toplum içinde güçlenmelerine katkı sağlayacak şekilde hazırlayacak ve uygulayacaklardır.
97. 2021-2023 döneminde 5378 sayılı Engelliler Kanununun Geçici 2 nci ve 3 üncü maddeleri gereğince fiziksel çevre koşullarının engellilere uygun hale getirilmesi kapsamında, yeni projelerin engellilerin erişilebilirliğine uygun olması, mevcut projelerin de engellilerin erişilebilirliğine uygun hale dönüştürülmesi hususu göz önünde bulundurulacak ve söz konusu projelerde bu konudaki standartlara uyulacaktır.
98. Kamu yatırım projelerinin hazırlık ve uygulama aşamalarında iş sağlığı ve güvenliği konusu özellikle dikkate alınacaktır.
99. Finansal kiralama yöntemiyle yapılan yatırımlardan finans tipi kiralamalara yatırım programında yer verilecektir. Finans tipi (satış tipi) kiralamaya konu olan yatırım malının toplam değeri, kiralamanın başlayacağı ilk yılın yatırım programında yıl ödeneği olarak belirtilecektir. Ancak, söz konusu kiralamaya ilişkin olarak daha sonraki yıllarda herhangi bir ödenek gösterilmeyecektir. Finansal kiralamada kuruluşun yatırım bütçesinden kiralamanın başladığı yıl herhangi bir nakdi harcama yapılmamakla birlikte bu gösterimden amaç, o değerde bir yatırım malının kuruluşun sabit sermaye stokuna katılmış olduğunun görülebilmesidir. Faaliyet tipi finansal kiralama yatırımlarına yatırım programlarında yer verilmeyecektir.

100. Özelleştirme kapsamındaki kuruluşlar; 2021-2023 dönemi yatırım tekliflerini, özellikle yeni başlayacak projeleri ve yeni yapılacak ihaleleri dikkate alarak özelleştirme programına uygun olarak yapacaklardır. Söz konusu teklifler, özelleştirme programına uygunluk açısından yapılacak değerlendirme ile beraber Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından SBB'ye iletilecektir.

101. Yatırımları Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan kuruluşlar yatırım tekliflerini adı geçen Bakanlık görüşünü alarak SBB'ye iletceklerdir.

102. Kuruluşların TOKİ'ye ya da özel yüklenicilere arsa veya diğer gayrimenkulleri karşılığında yaptırarak edinecekleri bina ve tesisleri projelendirilerek yatırım programına teklif edilecektir. Arsa karşılığı yaptırmak üzere teklif edilen projelerin proje tutarı ve diğer parametreleri (harcama ve ödenekleri hariç) bilgi amaçlı olarak yatırım programında yer alacaktır.

103. Bölge Kalkınma İdareleri (BKİ), eylem planlarının kapsamındaki yatırımlara ilişkin tekliflerini ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde hazırlayacak, önceliklendirecek ve ilgili kurum ve kuruluşlarla birlikte SBB'ye de gönderecektir.

104. Valilikler, kamu kuruluşlarının yatırım projeleri ile ilgili (varsa) tekliflerini, bunlar hakkında il koordinasyon kurullarında oluşan valilik görüşleri ile birlikte **doğrudan ilgili yatırımcı kuruluşa** iletceklerdir. (SBB'ye iletmeyeceklerdir.)

#### 4) 2021-2023 DÖNEMİ KAMU YATIRIM POLİTİKASININ ÖNCELİKLERİ

##### 4.1) Genel Öncelikler

Kamu yatırımlarında,

105. Büyümeye, özel kesim yatırımlarını desteklemeye, bölgelerin gelişme potansiyelini harekete geçirmeye, üretim, istihdam ve ülke refahını artırmaya azami katkı sağlayacak projelere,

106. Özel sektör tarafından gerçekleştirilemeyecek ekonomik ve sosyal altyapı projelerine,

107. Altyapı konusunda; özel kesimde üretim maliyetlerinin azaltılmasını, yeni üretim kapasitelerinin oluşturulmasını, böylece üretimin yenilikçi ve rekabetçi gelişmesini destekleyecek projelere,

108. Üst politika metinlerindeki makroekonomik hedefleri destekleyecek ve büyümeyi sürdürülebilir kılabilecek nitelikli insan gücü ve güçlü toplum hedefi ile ilgili projelere,

öncelik verilecektir.

##### 4.2) Sektörel Öncelikler:

109. 2021-2023 dönemi kamu yatırım tahsislerinde KÖİ modeliyle yürütülenler dâhil, 11. Kalkınma Planının öncelikli imalat sanayii sektörlerine ve bu sektörlerle yönelik beşeri ve fiziki altyapıyı güçlendirecek Ar-Ge, dijitalleşme, insan kaynakları, lojistik, enerji ve eğitim gibi yatay alanlar ile tarım, turizm ve savunma sanayii alanlarına öncelik verilecektir.

##### 4.3) Bölgesel Öncelikler

110. Kamu yatırım teklifleri, bölgelerarası gelişmişlik farklarının azaltılmasına katkı sağlayacak şekilde hazırlanacaktır. Bu amaçla yatırımların mekânsal dağılımında, geçmiş yıllardaki yatırım tahsislerinin dağılımı ve gelecek döneme ilişkin bölgesel politikalar dikkate alınacaktır.

111. Düzey 2 Bölgeler (Ek-10) için hazırlanan bölge planları bölgedeki tüm kamu kurum ve kuruluşlarının hazırlayacakları yatırım projelerinin planlanmasında esas alınacaktır. Yatırım

projeleri için hazırlanacak fizibilite etütlerinin sosyal analiz kısmında proje tekliflerinin ilgili olduğu bölge planının öncelik ve tedbirlerine yer verilecektir.

**112.** GAP, DAP, DOKAP ve KOP Bölge Kalkınma İdarelerinin sorumluluk alanındaki iller (Ek-11) için hazırlanmış bulunan eylem planları kapsamındaki yatırımlara öncelik verilecektir.

**113.** Bölgelerin ekonomilerinde öne çıkan sektörlerin daha yüksek katma değerli ve rekabet edebilirliği yüksek üretim yapılarına dönüşmesine katkı sağlayacak alanlardaki yatırımlara öncelik verilecektir.

**114.** Kırsal kesimde kalkınmanın hızlandırılması amacıyla, kamu yatırımları ve hizmetlerinin sunumunda, köyler, ilçe merkezleri ve belde belediyeleri ile diğer gelişme ve çevresine hizmet sunma kapasitesi bulunan merkezi yerleşim birimlerine öncelik verilmek suretiyle bu yerleşimlerin altyapıları iyileştirilecek ve kaynakların etkin kullanımı sağlanacaktır.

#### **4.4) Proje Bazında Öncelikler**

**115.** 2021-2023 dönemi yatırım tavanları çerçevesinde yapılacak proje bazındaki ödenek tekliflerinde sektörel ve bölgesel önceliklerin yanı sıra;

- 11. Kalkınma Planında yer alan öncelikli sektör ve alanlara,
- 2021 yılı içinde tamamlanarak hizmete girebilecek öncelikli projelere,
- Uygulamasında önemli fiziki gerçekleşme sağlanmış projelere,
- Başlatılmış bulunan diğer projelerle bağlantılı veya eş zamanlı olarak yürütülmesi ve tamamlanması gereken projelere,
- Mevcut sermaye stokunun daha etkin kullanılmasına ve korunmasına yönelik idame-yenileme, bakım-onarım, rehabilitasyon ve modernizasyon türü yatırım projelerine,
- Afet risklerinin azaltılması, afetlere hazırlık ile afet hasarlarının telafisine yönelik projelere,

ağırlık verilecektir.

**116. Sektör / Alt Sektör Öncelikleri :** Kuruluşlar, yatırım programı hazırlıklarında ve proje stokunun önceliklendirilmesinde, yukarıda verilen genel, sektörel, bölgesel ve proje bazında önceliklerin yanı sıra aşağıdaki alt sektör bazındaki kriter ve öncelikleri dikkate alacaklardır.

- Tarım/Sulama sektöründe; DSİ Genel Müdürlüğü' nün yatırım programında yer alan büyük su işi projelerinden; depolaması tamamlanmış veya depolamasız, su iletim tesisleri (tünel/ana kanal) inşaatı bitmiş veya devam eden cazibeyle sulama yapılacak projelere öncelik verilecektir.
- Tarım/Hayvancılık sektöründe; üretimin artırılmasına hizmet edecek altyapı ve araştırma projelerine öncelik verilecektir.
- Tarım/Su Ürünleri sektöründe; balıkçı barınakları projelerinde, Balıkçılık Kıyı Yapıları Durum ve İhtiyaç Analizi çalışmasında ortaya konan ihtiyaç tespitleri ve takvimlendirme dikkate alınarak projeler önceliklendirilecek ve idame yatırımlarına öncelik verilecektir. Avcı ve yetiştiricilerin lojistik ihtiyaçlarını karşılamak üzere, üst yapısı bulunmayan veya tamamlanmamış olan barınaklara ilişkin etüd proje çalışmaları yapılarak önceliklendirilecek, bu çalışmaların neticesine göre balıkçı barınakları üst yapı yatırımları değerlendirilecektir.
- Madencilik sektöründe; enerji sektörü ve imalat sanayiine girdi temin eden üretime yönelik projelere; kömür, petrol, doğalgaz ve jeotermal kaynaklar ile rezervi tükenmekte olan ve arz güvenliğinin sağlanması açısından önem arz eden madenlerin aranmasına yönelik projelere;

madenlerin işlenerek ürün haline getirilmesine yönelik projeler ile üretilen cevherlerin tüketici talepleri doğrultusunda kalitesinin iyileştirilmesine yönelik projelere öncelik verilecektir.

- İmalat sektörlerinde; üretimin idamesine yönelik projelere, halk ve çevre sağlığı, AB'ye uyum ve uluslararası yükümlülüklerimiz açısından gerçekleştirilmesi gerekli olan projelere, yurtiçi hammaddenin değerlendirilmesine yönelik projelere, savunma sanayii projelerine, yerli ve özgün raylı sistem araçları ile hava araçlarının geliştirilmesi projelerine öncelik verilecektir.

Sanayi altyapısına yönelik OSB, KSS ve TGB projelerinde sektörel ve tematik projelere öncelik verilecektir. Yatırım Programına yeni OSB projesi alınmasında yer seçiminin kesinleşmesi ve OSB'nin sicil alması gerekmektedir. Söz konusu koşullar sağlandığında Yatırım Programına alınacak OSB projelerinin seçilmesinde, ulusal ve bölgesel stratejiler ve öncelikler göz önünde bulundurularak illerin sanayi potansiyeline ve bütçe imkânlarına göre değerlendirme yapılacaktır. Teknoloji Geliştirme Bölgelerine (TGB) sağlanan desteklerde; faaliyete geçmemiş ve TGB performans endeksi sıralamasında başarılı olan TGB 'lerin projelerine öncelik verilecektir. Ayrıca, söz konusu projelerin seçiminde sanayi ve teknoloji bölgelerinin dönüşümünü sağlayacak; girişimcilere sağlanacak hizmet kalitesinin artırılmasını, yenilikçi girişimciliğin geliştirilmesini, dijital dönüşümün sağlanmasını hedefleyen ve ihtiyaç ve etki analizlerinin yapıldığı ve kümelenme desteklerini içeren projelere öncelik verilecektir. Yatırım programına yeni Küçük Sanayi Sitesi projesi alınmasında; nüfusu ve esnaf-sanatkâr sayısı daha fazla olan yerleşim yerlerinde olanlara, çevresel ve planlı kentleşme açısından zorunluluk arz edenlere ve ihtisas küçük sanayi sitesi niteliğinde olanlara öncelik verilecektir.

- Enerji sektöründe; enerji arz-talep analizlerine dayanan, Türkiye'nin genel enerji ihtiyaç projeksiyonuna uygun olarak hazırlanmış ve 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanununun ortaya koyduğu esaslara uygun, güvenilir hammadde kaynaklarına ve erken geri dönüş oranına sahip projelerle, başta nükleer ve yenilenebilir enerji olmak üzere yerli ve özgün enerji teknolojileri geliştirme amaçlı yatırımlara, gerçekleştirilmesi diğer projelerin hayata geçirilmesinin ön şartı niteliğinde olan veya bunların kapasite/verimini artıracak olan projelere ve yenilenebilir kaynakların sisteme entegrasyonunu sağlayacak iletim altyapısı projelerine öncelik verilecektir.

Doğal gaz iletim ve dağıtım ağını ülke sathında genişletecek yatırımlara devam edilecek olup, bu yatırımların şehir içi doğal gaz dağıtım yatırımları ile eş zamanlı olarak yürütülmesine önem verilecektir. Ayrıca, kaynak ve güzergah çeşitlendirilmesine yönelik yatırımlara devam edilecek olup, doğal gaz arz stoklarının yeterli düzeyde oluşturulmasına imkân sağlayacak yatırımlara öncelik verilecektir.

- Ulaştırma/Demiryolu sektöründe; Konya-Karaman-Niğde-Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep, Ankara-Sivas, Ankara-Afyonkarahisar-İzmir, Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmaneli, Halkalı-Kapıkule projeleri ile ikinci hat yapımlarına, sinyalizasyon ve elektrifikasyon yatırımlarına ve önemli yük merkezlerine iltisak hattı yapımı, hat kapasitesi ve verimliliğini artıracak projeler ile raylı sistem araçlarının yerli üretimine öncelik verilecektir.
- Ulaştırma/Denizyolu sektöründe; Filyos Limanı, Mersin Ana Konteyner Limanı ve Çandarlı Limanının tamamlanmasına birinci derecede öncelik verilecektir. Elverişli konumlarda Ro-Ro limanlarının yapımına yönelik yatırımlara önem verilecektir. Hem özel hem de kamu limanlarındaki işlemleri, maliyetleri ve bürokratik süreçleri asgari düzeye indirmeye yönelik yatırımlara ve projelere birinci derecede önem verilecektir.

- Ulaştırma/Havayolu sektöründe; havayolu ulaşımına erişimi ve hava trafiği emniyetini artırıcı projelere öncelik verilecektir.
- Ulaştırma/Karayolu sektöründe; 11. Kalkınma Planı'nda belirtilen öncelikli sektörlerin ihtiyaçları doğrultusunda trafik akış darboğazlarının giderilmesini, varlık yönetim sisteminin geliştirilmesini ve trafik akışının ihtiyaç duyulan hizmet seviyesinde sürdürülmesini sağlayacak yatırımlar ile karayollarında trafik güvenliği yatırımlarına öncelik verilecektir. Ayrıca, ortalama günlük ağır taşıt trafiği 1.000 aracın üzerinde olan güzergâhlarda bitümlü sıcak karışım kaplama (BSK) projelerine öncelik verilecektir.
- Ulaştırma/Kentiçi Ulaşım sektöründe; toplu taşımada trafik yoğunluğu ve yolculuk talebindeki gelişmeler dikkate alınarak öncelikle otobüs, metrobüs ve benzeri sistemlere öncelik verilecek, bunların yetersiz kaldığı güzergâhlarda raylı sistem alternatifleri değerlendirilecektir. Ayrıca raylı sistemlerin, işletmeye açılması beklenen yıl için doruk saat-tek yön yolculuk talebinin tramvay sistemleri için asgari 7.000 yolcu/saat, hafif raylı sistemler için asgari 10.000 yolcu/saat, metro sistemleri için ise asgari 15.000 yolcu/saat düzeyinde gerçekleşeceği öngörülen koridorlarda planlanması şartı aranacaktır.
- Ulaştırma/Haberleşme sektöründe; TRT'nin teknolojik altyapısının yenilenmesine yönelik projelere öncelik verilecektir.
- Ulaştırma/Otoyol sektöründe; tamamlanma aşamasındaki otoyol ve bağlantı yolu projeleri ile mevcut otoyol sisteminin korunmasını ve etkin kullanımını sağlayacak; üst yapı iyileştirme, trafik güvenliği, köprü ve viyadüklerin onarımına yönelik projelere önem ve öncelik verilecektir.
- Ulaştırma/Lojistik yatırımlarında; Çukurova, Batı Karadeniz ve Marmara bölgeleri başta olmak üzere mevcut ve yapımı devam eden lojistik merkezlerin standartları yükseltilecek, yeni yapılacak yük ve lojistik merkezleri yük talebinin yüksek olduğu demiryolu koridorlarında planlanacak, Türkiye'nin lojistikte bölgesel açıdan daha etkin olması yönünde, lojistik maliyetleri ile işlem süre ve süreçlerinin azaltılmasını sağlayacak, ulaştırma türlerinin bütünleşmiş bir şekilde işletilmesini temin edecek, kombine taşımacılık uygulamalarını geliştirecek, ulaştırma planlamasında kalite ve güvenliği artıracak projeler ile Türkiye Lojistik Master Planı sonuçları dikkate alınarak lojistik merkezlerin/üslerin yapımına öncelik verilecektir.
- Turizm sektöründe; turizmin çeşitlendirilmesi politikası ve sürdürülebilir turizm ilkeleri doğrultusunda destinasyon yönetimi yaklaşımıyla geliştirilmiş projelere öncelik verilecektir.
- Konut Sektöründe; yeni lojman yapımı tekliflerinde güvenlik kuruluşlarının Doğu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerindeki projelerine öncelik verilecektir.
- Eğitim/İlk ve Genel Ortaöğretim ile Mesleki ve Teknik Eğitim sektörlerinde; fiziki gerçekleşmesi yüzde 75 ve daha üzerinde olan projeler ile deprem riski yüksek olan bölgelerden başlamak üzere okulların depreme karşı güçlendirilmesine yönelik projelere öncelik verilecektir.

Daha önceki yıllarda sari ihale izni verilmiş projeler için öngörülen ödenekler yatırım tekliflerinde öncelikli olarak dikkate alınacaktır. En fazla göç alan ve deprem bölgesinde yer alan il ve ilçelerde fiziki gerçekleşmesi yüzde 50 ve daha üzerinde olan projelerin bitirilmesine öncelik verilecektir. Bu kapsama girmeyen projeler fiziki gerçekleşmesinin yüksekliği esas alınarak önceliklendirilecektir.



- Eğitim/Yüksek Öğretim sektöründe; fiziki gerçekleşmesi yüzde 75'in üzerinde olan projelere, afet hasarlarının telafisine yönelik olarak başlatılmış projelere, mevcut binaların depreme karşı güçlendirilmesi ve engellilerin kullanımına uygun hale getirilmesine yönelik projelere öncelik verilecektir.
- Eğitim/Kültür sektöründe; kültür varlıklarının korunması, restorasyonu ve bakım-onarımı ile ilgili projelere öncelik verilecektir.

Kültür ve Turizm Bakanlığına bağlı müzelerin bakım-onarım, teşhir-tanzim ve güvenliğinin artırılmasına yönelik projelere öncelik verilecektir.

Kültür ve Turizm Bakanlığı yatırım programında yer alan kültür merkezi projelerinden fiziki gerçekleşmesi yüzde 50'nin üzerinde olanlara; kent merkezinde olma ve fazla nüfusa sahip olma gibi kıstaslara göre ödenek tahsisinde öncelik verilecektir. Bu niteliklere sahip olmayan ve inşaatına başlanmamış projeler yatırım programında iz ödenekle yer alacaktır. Ancak fiziki gerçekleştirmeleri yüzde 50'nin altında olan projelere, yerel yönetimlere devredilmeleri durumunda, "Kamu Eliyle Yapılan Kültür Yatırımlarına Destek Projesi" kapsamında öncelikli olarak ödenek tahsis edilecektir.

- Eğitim/Beden Eğitimi ve Spor sektöründe; devam eden projelerde Kalkınmada Öncelikli Yörelere olup fiziki gerçekleşmesi yüzde 50'nin üzerinde olan ve kısa sürede tamamlanabilecek projelere; diğer bölgelerdeki fiziki gerçekleşmesi yüzde 75'in üzerinde olan projelere öncelik verilecektir. Yeni proje tekliflerinde ise bölge, nüfus, sporcu sayısı, yaygın spor talebi, ildeki mevcut spor tesisleri varlığı, çok amaçlı spor tesisi olması vb. faktörleri dikkate alan projelere, öğrenci sayısı 800'ün üzerinde olan ve aynı eğitim bölgesinde kamu kurum ve kuruluşlarına ait spor salonu bulunmayan okulların spor salonlarına, ve ülkemizde düzenlenmesi kesinleşen uluslararası spor organizasyonlarında kullanılacak tesislerin onarım ve ikmalini gerektiren projelere öncelik verilecektir.
- Sağlık sektöründe; koruyucu ve birinci basamak sağlık hizmetlerine yönelik projelere, fiziki gerçekleşmesi yüzde 75'in üzerinde olan projelere, inşaatı tamamlanan birimlerin donanım ihtiyaçları ile ilgili projelere, depreme karşı güçlendirme projelerine ve bölgesel farkları azaltıcı mahiyetteki projelere öncelik verilecektir.
- Diğer Kamu Hizmetleri/Güvenlik Hizmetleri sektöründe; güvenlik hizmetlerinin sunumunda koordinasyonu ve emniyet birimlerinin teknolojik donanımını güçlendirecek projelere, önleyici/koruyucu güvenlik hizmetleri niteliğindeki projeler ile siber suçlarla mücadelede katkı sağlayacak projelere ve terörle etkin mücadeleyi güçlendirecek yatırımlara öncelik verilecektir.
- Diğer Kamu Hizmetleri/Adalet Hizmetleri sektöründe; yargıyı hızlandırıcı ve etkinleştirici yatırımlar ile ceza ilamlarının infazında etkinliğin sağlanabilmesi için Ceza İnfaz Kurumlarında gerekli kapasite artışı yatırımlarına öncelik verilecektir.
- Diğer Kamu Hizmetleri/İçme Suyu ve Kanalizasyon sektörlerinde; su kayıp ve kaçaklarının azaltılmasına yönelik projelere öncelik verilecektir. DSİ Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen içme suyu temini projelerinden nüfusu 50.000 ve üzeri olan belediyelere öncelik verilecektir.
- Diğer Kamu Hizmetleri/Kırsal Alan Planlaması sektöründe; iskân projelerinde fiziksel yerleşim işleri de dâhil olmak üzere; afet riski nedeniyle köy nakli gereken yerleşimlerden gelen talepler, yerleri baraj altında kalıp devlet eliyle iskânı kabul etmeyen hak sahibi

ailelerin talepleri ve İskân Kanunu kapsamında daha önce iskân edilip yeni yerleşim yerinin devamı niteliğindeki taleplere öncelik verilecektir.

Kırsal Kalkınmaya ilişkin 11. Kalkınma Planında (2019-2023) yer alan politika, tedbir ve hedefler ile Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi (2014-2020)'nde yer alan öncelik ve tedbirlerle uyumlu tematik projeler, araştırma projeleri, entegre kırsal kalkınma projeleri ile kırsal göstergelerin üretilmesini sağlayacak izleme-bilgi sistemlerinin oluşturulmasına ilişkin projelere öncelik verilecektir.

- Diğer Kamu Hizmetleri/Belediye Hizmetleri sektöründe; Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yürütülen Katı Atık Programı kapsamındaki projeler ile İLBANK tarafından yürütülen katı atık ve jeotermal merkezi ısıtma tesisi projelerine öncelik verilecektir. Belediye dış kredili yatırım projelerinde itfaiye ve acil müdahale aracı alımı ve doğal afetlerle mücadele projeleri gibi kent esenliği ve güvenliği projelerine öncelik verilecektir.
- Diğer Kamu Hizmetleri/Şehirleşme sektöründe; mekânsal planların, şehirlerin yaşam kalitesini artıracak, ekonomik gelişmesine katkı sağlayacak, doğal çevresini koruyacak tarih ve medeniyet perspektifimizi yansıtacak şekilde hazırlanmasına hizmet edecek projelere öncelik verilecektir. Coğrafi bilgi sistemleri alanındaki yeni projeler için coğrafi bilgi stratejisi ve eylem planı ile akıllı kentler stratejisinde ortaya konulacak öncelikler dikkate alınacaktır.
- Diğer Kamu Hizmetleri/Çevre sektöründe; çevre ve doğal kaynakların korunması, kalitesinin iyileştirilmesi, etkin, entegre ve sürdürülebilir şekilde yönetiminin sağlanmasına yönelik projelere; ulusal stratejilerdeki amaç ve hedeflere hizmet edecek çevre projelerine, çevre konusundaki uluslararası taahhütler (sözleşme ve protokoller) nedeniyle devam edilen projelere öncelik verilecektir.
- Diğer Kamu Hizmetleri/İstihdam ve Çalışma Hayatı sektöründe; iş sağlığı ve güvenliği kültürünün geliştirilmesine ve işletmelerde sürdürülebilir bir iş sağlığı ve güvenliği yönetim modeli anlayışının hakim kılınması ile iş kazaları ve meslek hastalıklarının sağlıklı ve güvenilir bir şekilde izlenebilmesini sağlayan bir sistemin oluşturulmasına, özellikle iş ve meslek danışmanlığı hizmetleri olmak üzere aktif işgücü programlarının daha etkin kullanımının sağlanmasına, işgücü piyasasında dezavantajlı olan kadın, genç ve göçle ülkemize gelen kesimlerin işgücü piyasasına katılımının ve entegrasyonunun sağlanmasına yönelik yatırım projelerine öncelik verilecektir.
- Diğer Kamu Hizmetleri/Sosyal İçerme Sektöründe; yeni projelerde, çocukların, gençlerin ve kadınların güçlendirilmesine yönelik projelere ve bölgesel ihtiyaçlar göz önünde bulundurularak sosyal hizmet kuruluşları ve gençlik merkezleri projelerine öncelik verilecektir.
- Diğer Kamu Hizmetleri/Göç Sektöründe; göç alanında veri sistemlerinin geliştirilmesine, göçmenlerin ve yurtdışında yaşayan vatandaşlarımızın ekonomik ve sosyal durumlarının tespitine yönelik araştırma projelerine öncelik verilecektir. Düzensiz göçle mücadele kapsamında yapılan geri gönderme merkezleri ve sığınma evi yatırımlarında mevcut yatırımların tamamlanmasına öncelik verilecek, yeni proje teklifi sadece mevcut imkânların kullanılması ile çözülemeyecek zorunlu hallerde yapılacak ve bu projelerde göç yolları üzerindeki illere öncelik verilecektir.”

## 5) PROJE TÜRLERİ

117. KaYa Bilgi Sisteminde her proje türünün tabi olduğu kurallar seti farklı olduğu için proje türünün doğru seçilmesi büyük önem arz etmektedir.

### 5.1) Müstakil Projeler

118. Müstakil proje; nitelik ve/veya maliyeti bakımından bağımsız olarak değerlendirilmesi gereken ve KaYa Bilgi Sisteminde alt projesi olmayan projeyi ifade etmektedir.

119. Proje parametreleri aşağıda ilgili bölümde yer alan kurallara uygun olarak KaYa Bilgi Sistemine girilecektir.

### 5.2) Toplu Projeler

120. Toplu proje; proje ve karakteristiği; makine-teçhizat, bilgisayar yazılım ve donanımı, idame-yenileme, bakım-onarım, büyük onarım, tamamlama, taşıt alımı, etüt-proje ile yayın alım ve basımının bileşiminden oluşan projeyi ifade etmektedir.

121. Bir kuruluşun, toplu proje tanımı kapsamındaki makine-teçhizat, bilgisayar yazılım ve donanımı, idame-yenileme, bakım-onarım, büyük onarım, tamamlama, taşıt alımı ile yayın alım ve basımı işlerinden yıllık olanları, her sektörde ayrı ayrı olmak üzere, “Muhtelif İşler” adı altında ve tek bir proje olarak teklif edilecektir. Diğer bir ifade ile, bir kuruluşun, aynı sektörde, makine-teçhizat alımı, taşıt alımı, bakım-onarım vb. şeklinde her biri ayrı proje numarası olan yıllık projeler olmayacak, bu tür işlerin hepsi, “Muhtelif İşler” proje adı altında toplanacaktır.

122. “Muhtelif İşler” projeleri makine-teçhizat, bilgisayar yazılım ve donanımı, idame-yenileme, bakım-onarım, büyük onarım, tamamlama, taşıt alımı, yayın alım ile basımı gibi karakteristik grupları itibarıyla alt proje şeklinde KaYa Bilgi Sistemine girilecektir.

123. Çok yıllık makine-teçhizat, bilgisayar yazılım ve donanımı, idame-yenileme, bakım-onarım, büyük onarım, tamamlama, taşıt alımı, etüt-proje ile yayın alım ve basımı işleri yıllık toplu projeden ayrı bir proje olarak hazırlanacaktır.

### 5.3) Toplaştırılmış Projeler

124. Toplaştırılmış proje; benzer nitelikteki alt projelerden oluşan ve amaç ve kapsamı itibarıyla toplu ödenek tahsis edilmesi uygun görülen projeyi ifade etmektedir.

125. Toplaştırılmış proje teklifleri alt projeleri de kapsayacak şekilde KaYa Bilgi Sistemine girilecektir.

126. Yatırım programında alt projeleri veya alt harcama kalemleri itibarıyla tadat edilmiş projelerde; her alt kalem için yer, karakteristik, başlama-bitiş tarihi, proje tutarı, 2020 yılı sonuna kadar tahmini kümülatif harcama, 2021 yılı yatırımı teklifi gibi bir proje için verilen tüm bilgiler belirtilecektir.

## 6) PROJE PARAMETRELERİ

### 6.1) Proje Numarası

127. KaYa Bilgi Sisteminde program bütçe çalışmaları ve diğer entegrasyonlar kapsamında proje numarası formatında değişikliğe gidilmiş ve alt proje numaraları da dahil olmak üzere tüm proje numaraları tekilleştirilmiştir. KaYa Bilgi Sisteminde hazırlanan proje numarası sorgulama ekranı vasıtasıyla eski ve yeni proje numaraları sorgulanabilmektedir. Devam eden projelerin proje numaraları eski ve yeni formatta KaYa Bilgi Sisteminde yer almaktadır

128. Yeni teklif edilecek projeler için KaYa Bilgi Sistemi tarafından geçici numara verilecek, projenin yatırım programına alınması halinde Proje Numarası yine KaYa Bilgi Sistemi tarafından otomatik verilecektir.

### 6.2) Proje Adı

129. Devam eden projelerin proje adları KaYa Bilgi Sisteminde 2020 Yılı Yatırım Programında yer aldığı şekliyle otomatik olarak görülecektir.

130. Yeni proje adları belirlenirken 50 karakter sınırı aşılmayacak, proje adlarının birbirinden ayırt edilebilir olmasına özen gösterilecektir. Proje adının projenin nihai amacını ifade etmesi sağlanacaktır. Ödenek türünü belirten ifadeler ile karakteristik niteliğindeki ifadeler proje adı olarak kullanılmamalıdır.

### 6.3) Proje Yeri

131. Devam eden projelerin yerleri KaYa Bilgi Sisteminde yer aldığı şekliyle otomatik olarak görülecektir.

132. Yeni projelerin yerleri KaYa Bilgi Sisteminde il bazında tek tek veya çoklu gruplar (81 il, GAP illeri gibi) halinde seçilebilecektir.

### 6.4) Proje Karakteristiği

133. Devam eden projelerin proje karakteristikleri KaYa Bilgi Sisteminde 2020 Yılı Yatırım Programında yer aldığı şekliyle otomatik olarak görülecek olup, yeniden düzenlenebilecektir.

134. Projelerin karakteristik bilgileri; inşaat, makine-teçhizat, bakım-onarım, okul derslik sayısı, hastane yatak sayısı, karayolu yol uzunluğu, tarımsal altyapı sulama alanı, veri tabanı yönetim sistemi gibi nitelik ve nicelik olarak proje kapsamında yapılacak işleri ve/veya proje çıktılarını ifade etmektedir.

135. KaYa Bilgi Sisteminde karakteristikler sınıflandırılmış olup, yatırım teklifleri yapılırken projenin mahiyetine uygun kategorinin seçilmesi ve gerekli bilgilerin yazılması gerekmektedir. İnşaat ve taşıt gibi karakteristik gruplarında sistem miktar ve birim detayında bilgi girişini gerektirmektedir, diğer karakteristik grupları için ise karakteristik grubu ana başlığı (makine-teçhizat, bakım-onarım vs.) itibarıyla bilgi girişi yeterli olmaktadır.

### 6.5) Proje Tutarı

136. Proje Tutarı kümülatif harcama ve ödenek dağılımı bilgilerinin toplamından oluşacak olup, ayrıca veri girişi yapılmayacaktır.

137. Toplu ve toplulaştırılmış projelerin alt projelerinin toplamı ana proje maliyetini verecektir.

### 6.6) Kümülatif Harcama

138. Devam eden projelerin "2020 Sonuna Kadar Tahmini Kümülatif Harcama"sı 2021 yılı fiyatları ile belirlenecektir. Bunun için Ek-1'de yer alan deflatörler kullanılacaktır.

139. 2020 yılı içinde yapılan revizyonlar da dikkate alınarak 2020 Yılı Yatırım Programı verileri ile 2020 yılı içinde yapılacak tahmini harcamalar da göz önünde bulundurulacaktır.

140. Kümülatif harcama tutarları KaYa Bilgi Sisteminde dış kredi, hibe ve bütçe kaynağı alanlarına ayrı ayrı girilecektir.

141. Projelerle ilgili kamulaştırma harcamaları ilgili alana girilmek suretiyle ayrıca belirtilecektir.

## 6.7) Yatırım Ödeneği

142. Teklif edilecek ödenek tutarı KaYa Bilgi Sisteminde dış kredi, hibe ve bütçe kaynağı alanlarına ayrı ayrı girilecektir.
143. Projelerle ilgili kamulaştırma talepleri ayrıca belirtilecektir.
144. Bütün projeler için (varsa) teklif tavanını aşan ilave ihtiyaç miktarı, ek dağılımlar kısmında yıllara sarı olarak girilecektir.

**Tablo 2: Rehber'de Geçen Mevzuat ve Politika Metinleri Listesi**

MEVZUAT ADI	POLİTİKA METNİ ADI
2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu	Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı
3194 sayılı İmar Kanunu	Türkiye Lojistik Master Planı
4650 sayılı Kamulaştırma Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun	11. Kalkınma Planı (2019-2023)
4734 sayılı Kamu İhale Kanunu	Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi (2014-2020)
4749 Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun	
5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu	
5378 sayılı Engelliler Kanunu	
6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu	
2019/20 sayılı AB'den Sağlanacak Katılım Öncesi Fonların ve AB Birlik Programlarına Katılımın Yönetimi konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi	
Kamu Binaları Standartları Rehberi	

**Tablo 3: Rehber'de Yer Alan Ekler**

EK	ADI
EK-1	Kamu Sabit Sermaye Yatırım Deflatörleri (2021=1.000000)
EK-2	Fizibilite Raporu Formatı
EK-3	Proje Teklif Formu
EK-4	Hizmet Binası Gerekçe Raporu Formatı
EK-5	2021-2023 Dönemi Tahmini Taşıt Alım Bedelleri
EK-6	Taşıt Envanter Formu
EK-7	Taşıt Talep Formu

EK-8	Devam Etmekte Olan Teknolojik Araştırma Sektörü Projeleri Bilgi Formu
EK-9	2021-2023 Dönemi Yükseköğretim ve Spor Sektörü Yatırım Detay Teklif Formu
EK-10	Düzy 2 (İBBS- 2) İstatistiki Bölge Birimleri Kapsamında Yer Alan İller
EK-11	GAP, DAP, KOP ve DOKAP Eylem Planları Kapsamında Yer Alan İller
EK-12	Sistem Yöneticisi Bilgileri Formu
EK-13	KaYa Bilgi Sisteminde Yer Alan Sektör-Alt Sektör Listesi
EK-14	Arazi Toplulaştırma ve Tarla İçi Geliştirme Hizmetlerine İlişkin Proje Değerlendirme Raporu Formatı



**İÇİNDEKİLER****TANIM VE KISALTMALAR****PROJE ÖZETİ**

*Tüm projeler için doldurulacaktır.*

**a. Proje Kimlik Kartı****i. Temel Proje Verileri**

- ✓ Proje Adı/ (varsa) Yatırım Programı Proje No :
- ✓ Sektör/Alt Sektör :
- ✓ Proje Sahibi Kuruluş :
- ✓ Uygulama Yeri :
- ✓ Uygulayıcı Birim :
- ✓ Maliyet ve Temel Kalemler :
- ✓ Planlanan Çıktılar :
- ✓ Genel Takvim ve Başlama-Bitiş Tarihi :

**ii. Amaç ve Gerekçe (Azami 50 Kelime)****iii. Yapılan İş Tanımı (Azami 50 Kelime)****iv. Uzun ve Kısa Dönemli Amaçlarla İlişki (Kalkınma Planı, Ulusal Strateji Belgeleri, Stratejik Plan vb.)****v. Finansman Kaynağı ve Planı****vi. Proje Analiz Sonuçları (Alternatiflerin karşılaştırılması)**

	Projesiz Durum	Bakım Onarım/Tevsii	Seçilen İkinci Alternatif	Seçilen Alternatif
Yatırım Tutarı				
Net Bugünkü Değer (Ticari/Ekonomik)				
İç Karlılık Oranı (Ticari/Ekonomik)				
Geri Ödeme Süresi (Ticari/Ekonomik)				
Fayda/Maliyet Oranı (Ticari)				
Fayda/Maliyet Oranı (Ekonomik)				
Parasallaştırılmayan Önemli Fayda ve Maliyetler				
Rakamsallaştırılmayan Önemli Hususlar				

**vii. Etüt Bilgileri**



✓ Etüdü Hazırlayan Birim ve Etüdün Hazırlanış Tarihi :

✓ Etüt Hakkında Yetkili Kişi / İletişim Bilgileri :

## **b. Projenin Gerekçesi**

Projenin, hedef kitlenin hangi sorununu çözmeye yönelik olarak tasarlandığı ve projeye neden ihtiyaç duyulduğu bu bölümde açıklanır.

### **i. Projenin Hedef Kitlesi**

Proje sonuçlarından en fazla etkilenen toplumsal kesimin ve projenin bu kesime getirdiği fayda ve zararın ifade edildiği bölümdür.

## **c. Projenin Tanımı ve Kapsamı**

Projenin genel amacı, proje amacı, türü, bileşenleri, büyüklüğü, uygulama süresi, uygulama yeri, teknik içeriği, proje girdi ve çıktıları, projenin hedef aldığı kitle, proje sahibi yürütücü kuruluş bilgilerinin bulunduğu bölümdür.

## **d. Fizibilite Etüdü Analiz Sonuçları**

Proje künyesinde yer verilen sonuçların yorumu ve seçilen alternatifin tercih edilme sebebinin anlatıldığı bölümdür.

## **e. Projenin Etkileri**

Projenin kısa/orta ve uzun vadeli ekonomik, sosyal ve çevresel etkilerinin özetlendiği bölümdür.

## **1. PROJENİN TANIMI VE KAPSAMI**

*Tüm projeler için doldurulacaktır*

### **1.1. Projenin Politika Dokümanlarına Uygunluğu**

Projenin temel politika, plan ve program dokümanları (projenin ulusal, sektörel ve/veya bölgesel kalkınma amaçlarına yönelik) ile kurumun stratejik planı ile ilişkisinin ve uyumunun kurulduğu bölümdür.

### **1.2. Kurumsal Yapılar ve Yasal Mevzuat**

Projenin yatırım ve/veya işletme aşamalarına ilişkin kurumsal yapıların ve söz konusu projenin dayandığı yasal mevzuatın (ve varsa teşviklerin) belirtildiği bölümdür.

### **1.3. Projenin Kurumun Geçmiş, Yürüyen ve Planlanan Diğer Projeleri İle İlişkisi**

Projenin geçmiş, yürüyen ve planlanan diğer projelerle (varsa) ilişkisinin ve söz konusu ilişkilerden kaynaklanan etkilerin belirtildiği bölümdür. Proje fikrinin ortaya çıkışı ve projeye ilgili geçmişte yapılmış etüt, araştırma ve diğer çalışmalar bu bölümde yer alır.

## **1.4. Projenin Diğer Kurumların Projeleri İle İlişkisi**

Projenin yatırım ve/veya işletme aşamalarında, söz konusu projenin başka yatırım projeleri ile ilişkisi olması durumunda bu ilişkinin kapsamlı bir biçimde anlatıldığı bölümdür.

### **1.4.1. Proje İle Eşzamanlı Götürülmesi Gereken Diğer Kurumların Projeleri**

Fizibilite etüdü konusu olan projenin yatırım ve/veya işletme aşamalarında başka bir yatırım projesine ihtiyaç olması veya başka bir yatırım projesinin yatırım ve/veya işletme aşamalarında fizibilite etüdü konusu olan projeye ihtiyaç duyulması durumunda, bahsi geçen ihtiyacın gerekçesinin ve gerekli (ilişkili) olan diğer projenin özet olarak tanımlandığı bölümdür.

### **1.4.2. Projede Başka Kurumların Projeleri ile Fiziki Çakışma Oluşmasına Yönelik Tedbirler**

Projenin uygulanmasını olumsuz yönde etkileyecek başka bir yatırım projesi ile bir fiziki çakışma olmamasına yönelik alınmış olan tedbirler ve varsa bunların mevzuat, belge, izin, ruhsat vb. yasal statülerinin belirtildiği bölümdür.

## **1.5. Proje ile İlgili Geçmişte Yapılmış Etüt Araştırma ve Diğer Çalışmalar**

Proje fikrinin ortaya çıkışı ve projeye ilgili geçmişte yapılmış etüt, araştırma ve diğer çalışmalar bu bölümde yer alır.

### **1.6. Proje İhtiyacı/Talebi**

Projeye duyulan ihtiyacın veya talebin analiz sonuçlarının özetlendiği bölümdür.

### **1.7. Proje Alternatifleri (En az aşağıdaki dört alternatifte yer verilecektir)**

Bu bölümde proje konusu mal/hizmet üretiminin gerçekleştirilmesini sağlayan, aşağıdaki ayrıntıları verilen en az 4 alternatifte yer verilecektir.

#### **1.7.1. Projesiz Durum**

Hâlihazırda proje konusu mal/hizmet ihtiyacının nasıl sağlandığı belirtilip, fizibiliteye konu hedeflere mevcut durumda nasıl ulaşıldığı ve bu durumun kilit (diğer alternatiflerle karşılaştırma yapmayı mümkün kılacak) bilgilerine yer verilecektir. Örneğin, teknolojisi, kalan faydalı ömrü, kapasitesi, kapasitesinin talebi karşılayabilme derecesi vb.

#### **1.7.2. Bakım Onarım veya Tevsii Yatırımı**

Hâlihazırda proje konusu mal/hizmet ihtiyacını karşılayan bir birim varsa, yapılacak bakım-onarım veya tevsii yatırımları ile faaliyetlerine devam etmesi bir alternatif olarak değerlendirilecektir. Bu alternatif diğer bir ifadeyle, temel hedeflere ulaşmak için gereken asgari müdahaleyi belirtmektedir. Asgari müdahaleden kasıt, proje çıktılarına ek özellikler getirilmeden ek faydalar sağlayan bakım onarım ve/veya tevsii gibi müdahalelerdir. Bu başlık altında bu alternatif hakkında bilgi verilecektir. Örneğin, yatırım tutarı, yatırım sonrası oluşacak ek faydalar (faydalı ömrün uzaması, kapasite artışı vb.

### **1.7.3. En İyi İkinci Alternatif**

Temel hedeflere ulaşmayı sağlayacak ancak yapılacak analiz sonucunda tercih edilen alternatiften sonra gelen proje alternatifine dair bilgilere yer verilen bölümdür.

### **1.7.4. En İyi Alternatif (Tercih edilen alternatif)**

Proje alternatiflerinin detaylı analizinden sonra tercih edilen seçenektir. Proje alternatifleri listesindeki her bir alternatifin karşılaştırılması sonucu, genel olarak ticari ve/veya ekonomik/sosyal olarak daha avantajlı bulunduğundan yapılması planlanan alternatife dair bilgilere yer verilen bölümdür.

## **1.8. Teknoloji ve Tasarım**

Bu bölümde, projede kullanılmak üzere seçilen teknolojinin özellikleri, seçim süreci ve tasarımı anlatılacaktır. Teknoloji; mal ve hizmet üretmek için kullanılan yöntem, süreç, takım-teçhizat ve makinelerden oluşan sistemdir. Teknoloji seçimi ise, değişik girdi bileşimlerini kullanarak aynı çıktıyı üreten alternatif üretim yöntemleri arasında birini saptama işlemidir. Alternatif teknolojiler irdelenmeli, seçilen teknoloji ve seçime temel olan gerekçeler ayrıntıları ile açıklanmalıdır.

Projelerde son teknolojiye uygun olan üretim yöntemi seçilirken kullanılacak olan teknolojinin seçiminde; yatırımın yaratacağı istihdam, çevreye zarar verecek unsurların varlığı ve üretilecek ürünün kalitesi gibi etkilerin birlikte değerlendirilmesi gerekmektedir.

Tasarım ise seçilen teknolojinin şekilsel ve kullanıma yönelik yapısı olup, bu bölümde ayrıca planlanan tasarım hakkında bilgi verilecektir.

## 2. YER SEÇİMİ VE ARAZİ MALİYETİ

*Tüm projeler için doldurulacak olup, proje gereği herhangi bir yer seçimi söz konusu değilse, projenin gerçekleştirileceği yer/arazi konusunda bilgi verilecek ve varsa arazi maliyeti/kamulaştırma gideri belirtilecektir.*

Proje yeri seçimi, projenin konumlanacağı bölgenin ve bölge içerisindeki yerin seçimini içerir. Bu bölümde, proje yerinin seçimini etkileyen etkenlere bağlı olarak alternatiflerle karşılaştırmalı olarak yer seçiminin karar aşaması ve arazi maliyetine yer verilecektir.

### 2.1. Fiziksel ve Coğrafi Özellikler

Bu bölümde yatırım yapılacak bölgenin ve yerin coğrafi yerleşimi, iklimi (yağış oranı, nem, sıcaklık, rüzgâr vb.), toprak ve arazi yapısı, bitki örtüsü, su kaynakları ve diğer doğal kaynakları ile ilgili bilgiler verilecektir. Ayrıca, yenilenebilir enerji yatırımlarında üretim performansını ve karlılığını etkileyen uzun dönemli meteorolojik verilerin sağlanması gerekmektedir.

### 2.2. Ekonomik ve Fiziksel Altyapı

Bu bölümde yatırım yapılacak bölgenin ve yerin hammadde ve yardımcı madde kaynaklarına erişilebilirlik durumu, pazara yakınlık durumu ile beraber dağıtım ve pazarlama olanakları, işgücü piyasası, ücret düzeyi, yan sanayi durumu, bölgenin teşvik olanakları, ulaşım ve haberleşme sistemi, su-elektrik-doğalgaz şebekeleri, arazi kullanımı gibi bilgiler verilecektir.

### 2.3. Sosyal Altyapı ve Sosyal Etkiler

Bu bölümde yatırım yapılacak bölgenin ve yerin nüfus, istihdam, gelir dağılımı bilgileri ve söz konusu yerdeki sosyal hizmetler ve kültürel yapı gibi sosyal altyapısı hakkında bilgi verilecektir.

Bu bölümde ayrıca, yatırımın hayata geçmesi sonucunda “10. Sosyal Analiz” bölümünde bahsi geçen yatırımın bölge üzerinde oluşturacağı sosyal etkiler de özetlenecektir.

### 2.4. Çevresel Etkiler

Bu bölümde yer seçimi kararını etkileyen çevresel faktörlerden bahsedilecektir. Bunun yanı sıra bu faktörlere dayalı olarak yer seçiminin gerekçesi belirtilecektir. Örneğin projenin çevre üzerinde olası bir olumsuz etkisi bulunması durumunda yer seçiminin bu etki dikkate alınarak nasıl yapıldığı gibi.

### 2.5. Alternatifler, Yer Seçimi ve Arazi Maliyeti (Kamulaştırma Bedeli De Dâhil)

Bu bölümde yer alternatifleri belirlenecek daha sonra alternatifler arasından seçilen ve seçim sebebi anlatılacaktır. Seçim kriterleri arasında arazi maliyeti de yer alacaktır. Bütün alternatif yerler için hem varsa kamulaştırma bedeline hem de arazinin alternatif maliyetine (üzerinde proje yapılmak suretiyle vazgeçilen tarımsal üretim geliri gibi) yer verilecektir.

### 3. TALEP TAHMİNİ VE KAPASİTE SEÇİMİ

*Tüm projeler için doldurulacaktır.*

Bu bölüm, projenin özelliğine göre talep analizi, pazar araştırması, ihtiyaç analizi, sorun analizi vb. yöntemler kullanılarak yapılması planlanan yatırımın kapasitesinin belirlenmesine etki edecek verilerin ve bu veriler ışığında seçilen kapasite düzeyinin ifade edildiği bölümdür.

#### 3.1. Varsayımlar

Talep tahminine dair ulusal ve bölgesel düzeyde varsayımlar, talebin geçmişteki eğilimi, mevcut talep düzeyi, ulusal ve bölgesel düzeyde büyüme beklentileri ve bunun gelecekteki talep ile ilişkisi, tahmin işleminin kapsayacağı zaman aralığı vb. varsayımların ifade edildiği bölümdür.

#### 3.2. Talep Tahmin Yöntemi

Mevcut varsayımlara uygun olarak seçilen talep tahmin yöntemi ve metodolojisinin (niteliksel veya niceliksel – Pazar Araştırması, Görüş Toplama, Trend Analizi vb.) ve talep analizine olanak sağlayacak bilgilerin ifade edildiği bölümdür.

#### 3.3. Talep Analizi

Uygulanmasına karar verilmiş olan talep tahmin yöntemine göre talep analizinin yapıldığı bölümdür.

#### 3.4. Talep Tahmin Sonuçları

Yapılan talep analizinin sonuçlarının ortaya konulduğu bölümdür.

#### 3.5. Kapasite Seçimi

Tahmin edilen talep düzeyine uygun olarak seçilen proje kapasitesi (yıllık), üretilecek her bir mal veya hizmet için yıllık ve aylık bazda ayrı ayrı olarak belirtilebilir.

### 4. YATIRIM TUTARI

*Tüm projeler için doldurulacaktır.*

Sabit sermaye yatırımı, işletme sermayesi ve toplam yatırım tutarının yer aldığı bölümdür.

#### 4.1. Sabit Sermaye Yatırım Tutarı

Yatırımın uygulanması sırasında edinilen ve faydalı ömrü boyunca kullanılacak maddi ve maddi olmayan unsurların para birimiyle değeri sabit yatırımı oluşturur. Sabit yatırım tutarını oluşturan ana kalemler; Etüd Giderleri, Mühendislik ve Proje Giderleri, Lisans-Patent-Know How vb. Teknoloji Ödemeleri, Arazi Bedeli, Arazi Düzenlemesi, Hazırlık Yapıları, İnşaat İşleri Giderleri, Ulaştırma Tesislerine İlişkin Harcamalar, Ana Tesis Makina ve Donanım Giderleri, Yardımcı İşletmeler Makina ve Donanım Giderleri, Taşıma ve Sigorta Gideri, İthalat ve Gümrükleme Gideri, Montaj Giderleri, Taşıt Araçları, Genel Giderler, İşletmeye Alma Giderleri, Beklenmeyen Giderler ve Yatırım Dönemi Faizleridir. Bu bölümde belirtilmiş unsurlar tablo şeklinde belirtilecektir.

#### 4.2. Arazi Bedeli/Kamulaştırma Bedeli

Arazi maliyeti olarak kamulaştırma bedelleri ve kamulaştırma sonrası arazide yapılan iyileştirmelerin maliyeti belirtilmelidir.

### 4.3. İşletme Sermayesi

İşletme sermayesi brüt ya da net olarak tanımlanır. Brüt işletme sermayesi döner değerler toplamını ifade eder. Net işletme sermayesi ise döner değerler ile kısa vadeli yabancı kaynaklar arasındaki farktır.

Yatırımın mal veya hizmet üretebilmesi için hammadde, yardımcı madde, elektrik, yakıt, su, insan gücü gibi kaynaklar ile, ayrıca ürettiği mal veya hizmeti pazara ulaştırıp satmak için gereksinim duyacağı harcamalar belirtilecektir.

### 4.4. Toplam Yatırım Tutarı ve Yıllara Dağılımı

Sabit sermaye harcamaları tutarı ve işletme dönemindeki işletme sermayesi ihtiyacı toplamından oluşan toplam yatırım tutarının ifade edildiği bölümdür. Yatırımın gerçekleşme süresi bir yıldan fazla olduğu durumlarda toplam yatırım tutarı harcamalarının yıllara göre dağılımı aşağıda yer alan Toplam Yatırım Tutarı Tablosu kullanılarak ifade edilecektir.

**Tablo 3. Toplam Yatırım Tutarı ve Yıllara Dağılımı Tablosu**

Yıllar	1.Yıl		n.Yıl		TOPLAM
	İç Para	Dış Para	İç Para	Dış Para	
<b>A.Arsa Bedeli</b>					
<b>B.Sabit Tesis Yatırımı</b>					
1.Ettüd ve Proje					
2.Teknik Yardım ve Lisans					
3.İnşaat İşleri					
4.Makine ve Donanım					
5.Taşıma ve Sigorta					
6.İthalat ve Gümrükleme					
7.Montaj Giderleri					
8.Genel Giderler					
9.Taşıt ve Demirbaşlar					
10.İşletmeye Alma Giderleri					
11.Beklenmeyen Giderler					
<b>Sabit Yatırım Tutarı (A+B)</b>					
<b>C.İşletme Sermayesi İhtiyacı</b>					
<b>Toplam Yatırım Tutarı (A+B+C)</b>					

## 5. PROJENİN FİNANSMANI VE FİNANSAL ANALİZ

*Tüm projeler için doldurulacak olup, 5.4. maddesindeki “Finansal Oranlar Analizi” sadece kurumun kendi mali tabloları (bilanço/gelir tablosu) olması durumunda doldurulacaktır.*

Fizibilite etüdüne konu yatırımın finansman modelinin kurulup, finansal analizinin yapıldığı bölümdür.

### 5.1. Finansman Öngörüsü

Projenin finansmanı için öngörülen finansman kaynaklarının (öz kaynak, iç kredi, dış kredi, bütçe vb.) belirtildiği bölümdür.

### 5.2. Finansman İhtiyacı ve Kaynakları

Yatırımın finansman ihtiyaçlarının saptanması ve bu ihtiyacın ne kadarının hangi kaynaklarla finanse edileceğine bu bölümde yer verilir. Dördüncü bölümde hesaplanmış olan maddi ve maddi olmayan duran varlık kalemlerinden oluşan “Sabit Yatırım Tutarı”na, geleceğe yönelik hesaplanan iç yatırımlarda gerekli fiyat artışları, dış yatırımlarda kur farkları ve varsa yatırım dönemi finansman giderleri de ilave edilerek “Sabit Yatırım Toplamı” bulunur. Bu toplama yatırımın üretime başlayabilmesi için gerekli işletme sermayesi ihtiyacının ilave edilmesi ile “Genel Yatırım Toplamı” bulunur. Yatırım finansman ihtiyacının belirlenmesinden sonra, bu ihtiyacın hangi kaynaklarla finanse edileceğine de bu bölümde yer verilecektir.

Finansman ihtiyacı ve bunu finanse edecek olan kaynakların ve değerlendirme sonuçları aşağıda yer alan Tablo 2 aracılığıyla ifade edilecektir.

**Tablo 4. Finansman İhtiyacı ve Kaynakları Tablosu**

Yıllar	1.Yıl		n.Yıl		TOPLAM
	İç Para	Dış Para	İç Para	Dış Para	
Sabit Tesis Yatırımı					
Finansman Giderleri					
<b>Sabit Yatırım Toplamı</b>					
<b>İşletme Sermayesi Yatırımı</b>					
<b>TOPLAM FİNANSMAN İHTİYACI</b>					
<b>FİNANSMAN KAYNAKLARI</b>					
Öz Kaynaklar					
Yabancı Kaynaklar					
<b>TOPLAM FİNANSMAN KAYNAKLARI</b>					

### 5.3. Finansman Koşulları ve Sermaye Maliyeti

Öz kaynak/yabancı kaynak dengesinin saptanmasından sonra öz kaynak ve yabancı kaynak koşulları bu bölümde değerlendirilecektir. Bu bölümde geri ödeme yükümlülüğü olan kaynakların (yabancı kaynak) vadeleri ve maliyeti, öz kaynakların ise sadece maliyeti (seçilen risksiz faiz oranı/ uygun borçlanma maliyeti vs.) belirtilecektir.

Kaynak bazında maliyetlerin belirtilmesinden sonra analizlerde indirgeme (iskonto) oranı olarak kullanılacak olan “Sermaye Maliyeti”nin hesaplanması gerekmektedir. Sermaye maliyetinin hesaplanmasında “Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti” yöntemi kullanılacaktır (Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti, kuruluşun kullanmış olduğu kaynakların (uzun vadeli yabancı kaynak + öz kaynak) ağırlıklı ortalama maliyetidir).

### 5.4. Finansman Tablosu ve Finansal Oranlar Analizi

Finansman modelinin özetlenmesi için Tablo 2 oluşturulacaktır.

Bu aşamada yapılacak olan FOA (Finansal Oranlar Analizi) kendi mali tabloları (bilanço/gelir tablosu) olan kuruluşlarca yapılacaktır. Finansal oranlar kuruluşun mevcut ve finansman planlaması için hazırlanan proforma bilanço, net gelir-gider tablosu ve nakit akım tablosu (ya da finansman tablosu) verilerinden hesaplanacaktır. Finansal yeterliliği ve başarıyı ölçmekte kullanılan bu oranlar likidite, kaldıraç, faaliyet ve karlılık oranları olmak üzere dört değişik oran grupları ile projenin ya da kuruluşun belli bir döneme ait finansal durum analizi yapılır.

#### Likidite Oranları :

Cari Oran = Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar

Asit Test Oranı (Çabuk Oran) = ( Dönen Varlıklar - Stoklar ) / Kısa Vadeli Borçlar

#### Kaldıraç Oranları :

Borç-Toplam Varlıklar Oranı = Toplam Borç / Toplam Varlıklar

Finansman oranı = Öz Kaynaklar / Toplam Borçlar

#### Faaliyet Oranları :

Alacakların Devir Hızı = Kredili Satışlar (ya da Net Satışlar)/Ortalama Ticari Alacaklar

Stok Devir Hızı = Satışların Maliyeti / Ortalama Stoklar

#### Karlılık Oranları :

Net Kar Marjı (Oranı) = Net Kar (vergi sonrası) / Net Satışlar

Toplam Varlıkların Karlılığı = Net Kar / Toplam Varlıklar

Öz Kaynak Karlılığı = Net Kar / Öz Kaynak



## 6. TİCARİ ANALİZ

*Projenin gerçekleşmesi ile üretilecek ve yatırımcı kuruluşa gelir oluşturacak mal/hizmetin ticari olarak satışının söz konusu olduğu projelerde doldurulacaktır.*

Ticari analizde proje, yatırımcı kuruluş açısından ele alınır ve ticari karlılığın maksimize edilmesi amaçlanır. Ticari analizde fayda ve maliyetler, cari piyasa fiyatları ile hesaplanır. Ticari analizde dolaylı ve dışsal etkiler hesaba katılmaz.

### 6.1. Ticari Analiz ile İlgili Temel Varsayımlar (İskonto Oranı, Ekonomik Ömür, Hurda Değer, Yenileme Yatırımları, Enflasyon Artış Oranı vb.)

Ticari analizin yapılması için kullanılacak temel varsayımlar aşağıda özetlenmiştir.

#### İskonto Oranı

Nakit akımlarının indirgenmesinde kullanılan iskonto oranı ve gerekçesi belirtilecektir.

#### Ekonomik Ömür

Yatırımın faydalı olarak üretimde bulunabileceği süre geçmişte gerçekleştirilen benzer yatırımlar ve uluslararası örnekler de göz önünde bulundurulacak belirlenecek ve bu bölümde ifade edilecektir.

#### Hurda Değer

Makine, teçhizat vb. gibi yatırımlarda, bu yatırımın gerçekleşmesinden belli bir süre sonra makine ve teçhizatın ekonomik ömrünü doldurması nedeniyle satılması halinde ele geçmesi öngörülen tutar bu başlık altında ifade edilecektir.

#### Yenileme Yatırımları

Tesislerde kullanılan araçların eskimesi ya da üretimdeki verimliliğin azalması üzerine faaliyetlerin etkin olarak devam ettirilebilmesi için gerekli olması muhtemel ara dönem yatırımları bu bölümde belirtilecektir.

#### Enflasyon Oranı

Ülke genelindeki fiyat artışlarının ölçüsü olarak kullanılan fiyat endekslerinden yararlanılarak tahmin edilen enflasyon oranı belirtilecektir.

### 6.2. Ticari Faydalar ve Maliyetler (İşletme Dönemi Gelir ve Giderleri, Girdi İhtiyacı, Girdi Fiyatları ve Harcama Tahmini)

Bu bölümde proje konusu yatırımın işletme döneminde oluşturacağı fayda ve yol açacağı maliyetler belirtilecektir.

İşletme dönemi gelir ve giderlerinin parasal tutar olarak belirlenmesinden önce, miktar olarak girdi ihtiyaçları, mal/hizmet üretimi ve bunların miktar olarak esas alınmış olan birim fiyatları da belirtilecektir. Bunların belirlenmesinden sonra parasal tutarlar "Ticari Fayda ve Maliyetler" olarak belirtilecektir.

**Tablo 5. İşletme Gelir ve Giderleri Tablosu**

Yıllar	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4. Yıl	n. Yıl
Kapasite Kullanım Oranı					
1.İşletme Gelirleri					
2.Üretim Giderleri					
3.Amortisman					
4.Finansman Giderleri					
5.Satış Giderleri					
6.Brüt Kar (1-2-3-4-5)					
7.Matrahtan İndirilecekler					
8.Vergi Matrahı (6-7)					
9.Vergi ve Stopajlar					
10.Net Kar (6-9)					
11.Temettüleri (Dağıtılacak Karlar)					
12.Kullanılabilir Kar (10-11)					

**Ticari Nakit Akış Tablosu**

Ticari nakit akış tablosu, tesisin işletmeye geçmesinden itibaren yıllar itibariyle nakit giriş ve çıkışlarının karşılaştırıldığı tablodur. Nakit girişleri olarak yurtiçi ve yurtdışı satış gelirleri, nakit çıkışları olarak da işletme dönemi yatırım harcamaları, işletme giderleri, borç anapara geri ödemeleri, vergi ve stopaj ve dağıtılan kar paylarından belirtilecektir. Nakit farkı (nakit akımı) olarak da nakit girişleri ile nakit çıkışları arasındaki fark hesaplanacaktır. Bu bölümde ekte verilmiş olan "Ticari Nakit Akış Tablosu" hazırlanacaktır.

**Tablo 6. Ticari Nakit Akış Tablosu**

Yıllar	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	n.Yıl
<b>A.Nakit Girişleri</b>					
-İşletme Gelirleri					
-Diğer Nakit Girişleri					
<b>B.Nakit Çıkışları</b>					
- İşletme Dönemi Yatırım Harcamaları					
-İşletme Giderleri					
-Borç Anapara Geri Ödemeleri					
-Vergi ve Stopaj					
-Dağıtılan Kar Payları					
<b>Nakit Farkı-Nakit Akımı (A-B)</b>					

(TL)



Tablo 8. İç Karlılık Oranı Tablosu

(TL)

Yıllar	Sabit Yatırım Tutarı (A)	İşletme Sermayesi Yatırımı (B)	Vergi Öncesi Kar (C)	Amortisman (D)	Vergi ve Fon Kesintileri (E)	Faiz (F)	Net Nakit Akımı (-A-B+C+E-F)	İskonto Oranı	İskonto Edilmiş Net Nakit Akımı
0									
1									
2									
3									
4									
5									
6									
7									
8									
9									
10									
n									
TOPLAM									
İKO (%)									

## 7. EKONOMİK ANALİZ

*Tüm projeler için doldurulacaktır. Açıklamalar bölümü ışığında Fayda Maliyet Analizi veya Maliyet Etkinlik Analizinden biri tercih edilecektir.*

Projelerin ekonominin bütününe ve toplumun geneline olan etkilerinin analiz edildiği bölümdür. Söz konusu analizde projenin ülkenin refah seviyesini artırıp artırmadığına bakılır. Girdi ya da çıktıların piyasa değerinin her zaman ülke ekonomisine olan değerini yansıtmaması ve tam rekabetçi olmayan piyasa koşulları (monopolistik yapı, gümrük tarifeleri nedeniyle arızalı fiyatlar, taban-tavan fiyat uygulamaları vs.) nedeniyle ekonomik analiz yapılmaktadır.

Ekonomik analizin ticari analizden farkları şunlardır.

**Fiyatlar:** Ticari analizde piyasa fiyatları kullanılırken, ekonomik analizde nakit akım tablosunda piyasa aksaklıklarını ve kaynakların gerçek fırsat maliyetini yansıtan gölge fiyatlar kullanılır. Bu işlem için dönüştürme faktörü hesaplanır. Söz konusu oran işçilik gölge ücreti hesabında da kullanılır.

### **Fayda ve Maliyetler:**

- Dışsallıklar: Ticari karlılık sadece doğrudan (parasal) etkileri kapsar iken olumlu veya olumsuz dışsallıklar (diğer alanlarda yol açılan gelir artırıcı ve eksiltici etkiler) (çevre kirliliği gibi) ihmal edilirken ekonomik analize dahil edilirler.
- Transferler (kamulaştırma, arazi bedeli, vergi, teşvik gibi) ekonomik analizde dikkate alınmaz. Ancak arazinin alternatif maliyeti (üzerinde proje yapılmak suretiyle vazgeçilen tarımsal üretim geliri gibi) analizde maliyetler arasında dâhil edilir.
- Piyasa-dışı etkiler, proje çıktısından doğrudan faydalanan kullanıcılar üzerinde yaratılan, ancak bir piyasa değeri olmayan faydalar ya da maliyetleri ifade etmektedir. Otoyol projesi ile yaratılan zaman tasarrufu veya arıtma tesisi projesi ile içme suyu kalitesinin artması gibi piyasa-

dışı etkilerin rakamsallaştırılarak hesaplamalara katılması mümkündür. “Ödenmeye istekli olunan fiyat” bu aşamada kullanılacak bir yöntemdir. Projenin kalitatif yönleri, çoklu-kriter analizi yaklaşımı ile değerlendirmeye dahil edilebilir.

4. İndirgeme Oranı: Ticari ve ekonomik analizde kullanılan indirgeme oranları farklılık arz etmektedir. Nakit akımlarının bugünkü değerinin bulunmasında kullanılan indirgeme oranında temelde kaynakların alternatif maliyeti dikkate alınmaktadır. Ekonomik indirgeme oranı ise sermayenin ekonomik fırsat maliyeti olarak kullanılır. Sosyal indirgeme oranı olarak da adlandırılan bu yaklaşımda toplumun tüketimlerini ertelemeye istekli olacağı minimum getiri seviyesi olarak tanımlanabilir.

### 7.1. Ekonomik Analiz İle İlgili Temel Varsayımlar

Bu bölümde ekonomik analizin temelini oluşturan varsayımlar ve dayandıkları gerekçeler yer almalıdır.

### 7.2. Ekonomik Faydalar ve Maliyetler

Ekonomik analizde kullanılan faydalar ve maliyetler bu bölümde yer almalıdır. Gölge fiyat yaklaşımının benimsenmesi esastır. Projelerin faydaları arasında sayılan istihdam, ücretlerin artışı, fiyatların düşmesi, zaman kazancı/kaybı, hava kirliliğinin önlenmesi/artması gibi faydalar veya maliyetlerden rakamsallaştırılabilenler belirtilecek ve bir sonraki başlıkta analize dahil edilecektir.

Tablo 9. Ekonomik Nakit Akış Tablosu

Yıllar	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	n.Yıl
<b>A. Projenin Faydaları</b>					
- Doğrudan Faydalar					
- Dolaylı Faydalar					
- Parasallaştırılmayan Önemli Faydalar					
<b>B. Projenin Maliyetleri</b>					
- Yatırım Harcamaları					
- İşletme Giderleri					
- Finansman Maliyeti					
- Olumsuz etkiler					

(TL)

### 7.3. Ekonomik Fayda Maliyet Analizi (Ekonomik NBD, Ekonomik İKO)

Ekonomik analiz sonucunda elde edilen net bugünkü değer, iç karlılık oranı, geri ödeme süresi ve fayda/maliyet oranı hesaplamaları bu bölümde yer almalıdır.

### 7.4. Maliyet Etkinlik Analizi

Bu bölümde yapılacak “Maliyet Etkinlik Analizi” aynı veya benzer çıktıları üretmenin alternatif yollarının maliyetlerinin karşılaştırılması olup, genelde projenin üretmesi beklenen faydaların

rakamsallaştırılması/parasallaştırılması mümkün olmadığında kullanılan bir tekniktir. Fayda maliyet analizi kullanılan projeler için maliyet etkinlik analizi yapılmayacak, fayda maliyet analizi yapılması mümkün olmayan projeler (özellikle sosyal projeler) bu yöntem kullanılarak analiz edilecektir.

## 7.5. Diğer Ekonomik Analiz Ölçütleri

(Zorunlu olmamakla birlikte vurgulanması gereken bir konu varsa yapılmalıdır.)

Bu bölümde ifade edilecek ulusal amaçlar ekonomik büyüme, toplam üretimde ve tüketimde artış, yaşam şartlarının geliştirilmesi, endüstrileşme, altyapının iyileştirilmesi, istihdamın artırılması, toplumsal eşitlik, gelir dağılımının iyileştirilmesi, katma değer etkisi, bölgesel gelişme, sağlık ve eğitim imkânlarının geliştirilmesi, döviz kazancının artırılması ve ulusal güvenlik vb. olarak sıralanabilir. Bu bölümde söz konusu amaçlara yönelik elde edilen kazanımlar yer alacaktır.

## 8. RİSK ANALİZİ

*Tüm projeler için doldurulacaktır.*

### 8.1. Duyarlılık Analizi

Duyarlılık analizi, hangi risklerin ya da belirsizlik kaynaklarının proje çıktıları üzerinde en çok etki yaratacağını belirlemek amacıyla kullanılan bir analiz tekniğidir. Projedeki belirsiz bir unsurun diğer belirsiz unsurlar sabit tutulduğunda durumu ne şekilde etkilediğini incelemek için kullanılır.

Kamu yatırım projelerinde duyarlılık analizi, birim satış fiyatı, satış miktarı, ana girdi maliyetleri, projenin süresi, indirgeme oranı gibi herhangi bir değişkende meydana gelebilecek olası değişmelerin, diğerleri sabit kalmak kaydıyla analize esas alınan ölçüt (NBD, İKO, F/M, Geri Ödeme Süresi, vb.) üzerindeki etkisini görebilmek için yapılır. Duyarlılık analizi yapılırken öncelikle projenin hangi değişkene daha duyarlı olduğunun tespit edilmesi gerekir.

### 8.2. Proje İle İlgili Riskler ve Etkiler

Projede başarısızlığa yol açabilecek temel riskler ve bunların proje üzerinde oluşturacağı muhtemel etkilere bu bölümde yer verilir.

### 8.3. Temel Risklerle İlgili Risk Azaltma Tedbirleri

Tanımlanan risklerin olasılıklarını azaltmak, iyileştirmek ve olumlu durumlara çevirmek amacıyla belirlenecek risk azaltma tedbirlerine bu bölümde yer verilir.

## 9. ÇEVRESEL ANALİZ

*Tüm projeler için doldurulacaktır.*

### 9.1. Çevresel Etkilerin Ön Değerlendirmesi

Projelerin önemli ekonomik ve sosyal sonuçlar doğurabilecek istenmeyen olumsuz çevresel etkileri olabilir. Projenin çevreye olabilecek olumlu veya olumsuz tüm etkileri çevresel analiz kapsamında değerlendirilir. Çevresel analiz kapsamında belirlenen olumlu ve olumsuz tüm etkileri bu bölümde belirtilecektir.

Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Olumlu Kararı veya Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Gerekli Değildir Kararı alınmadıkça projelerle ilgili onay, izin, teşvik, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez; proje için yatırıma başlanamaz ve ihale edilemez.

Çevresel etki değerlendirme yönetmeliği Ek-1 listesinde yer alan veya Ek-2 listesinde yer alan çevresel etki değerlendirme gereklidir kararı verilen faaliyetler ÇED yönetmeliğinin Ek-3'ünde yer alan formata göre bakanlıkça yetkilendirilmiş kuruluşlara ÇED raporu hazırlatmakla yükümlüdür.

Çevresel etki değerlendirme yönetmeliği Ek-2 listesinde yer alan faaliyetler ise bulunduğu ile göre o ilin valiliğine ya da bakanlığa Ek-4'de yer alan formata göre proje tanıtım dosyası hazırlamak ve sunmakla yükümlüdürler.

ÇED çevresel analiz tamamını karşılamaz. ÇED kapsamında olumlu bulunan bir projenin çevresel analiz kapsamında değerlendirildiğinde parasal olarak belirlenerek fayda maliyet analizine dâhil edilmesi gereken bazı etkileri halen bulunabilir. Çevresel analiz kapsamında parasal olarak ifade edilebilen etkileri, sayısal olarak ifade edilmekle birlikte parasal olarak ifade edilmeyen etkileri ve sadece niteliksel olarak tanımlanabilen etkileri değerlendirilir. Parasallaştırılabilen bütün çevresel etkiler fayda maliyet analizine dâhil edilecektir. Parasallaştırılmayan bütün etkilere sözel olarak yer verilecektir.

Çevresel analiz ile belirlenen olumsuz etkilerin yönetmeliklerle ve/veya bilimsel esaslara göre kabul edilebilir sınırlara uyararak önlenmesi ya da çevreye zarar vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi amacıyla alınabilecek alternatif önlemin maliyeti ile buna rağmen giderilemeyen etkilere ilişkin tüm maliyetler parasal olarak belirlenerek ekonomik analize dâhil edilir. Parasal olarak belirlenemeyen maliyetlere sosyal analizde niteliksel olarak yer alır.

## **9.2. Çevresel Riskler ve Azaltma Tedbirleri**

Projenin çevreye vereceği olumsuz etkilerin en aza indirilmesi için önerilen tedbirler bu bölümde belirtilecektir.

## **10. SOSYAL ANALİZ**

*Parasallaştırılmayan sosyal etkilere sahip projeler için doldurulacaktır.*

Parasallaştırılmayan sosyal faydalara bu bölümde yer verilecektir. (Parasallaştırılabilenlere ekonomik analiz başlığı altında yerilecektir.)

### **10.1. Projenin Sosyal Etkileri**

Bu bölümde projenin oluşturması beklenen olumlu ve olumsuz sosyal etkilerine yer verilecektir.

### **10.2. Projenin Toplumsal Gruplara Etkisi**

Toplumsal grupların (kadın, erkek, çocuk, genç, yaşlı vb.) projeden nasıl etkileneceği, proje sonucunda söz konusu grupların durumunda nasıl bir iyileşme öngörüldüğü bu bölümde belirtilecektir.

### **10.3. Bölgesel Düzeydeki Etkisi**

Projenin bölgesel kalkınma ve/veya gelişmişlik farklarının giderilmesi hususunda öngörülen herhangi bir etkisinin olması durumunda bu bölümde söz konusu etkilere yer verilecektir.

## 11. PROJE YÖNETİMİ ve UYGULAMA PROGRAMI

*Tüm projeler için doldurulacaktır.*

### 11.1. Proje Yürütücüsü Kuruluş ve Teknik Kapasitesi

Proje yürütücüsü kuruluş ve birim hakkındaki bilgiler ile kuruluşun proje ile ilgili tecrübelerine bu başlık altında yer verilecektir.

### 11.2. Proje Organizasyonu ve Yönetim

Projenin yatırım ve işletme dönemi için organizasyon ve insan kaynakları planlaması gerekmektedir. Organizasyon kapsamında insan kaynakları yapılanması ve tahmini insan gücü gereksinimi ve tahmini yıllık insan kaynakları maliyeti (brüt) hesaplanarak bu bölümde belirtilecektir.

### 11.3. Proje Uygulama Planı ve Projede Kritik Aşamalar

Yatırım kararından projenin hayata geçmesine kadar geçen süreyi kapsayan proje uygulama aşaması, iç içe geçmiş bir takım faaliyetlerden oluşmakla beraber, bu aşamada belirli bir proje yönetim ekibi oluşturulması ve projenin uygulanması için gerekli işlemlerin tespiti gerekir. Etüdü bu bölümünde uygulama planı ile ilgili hususlar yer almalıdır.

Proje takvimi, proje faaliyetlerinin bir zaman çizelgesine dönüştürülmesidir. Bu bölümde belirtilecek olan proje takvimi, projenin tamamlanma zamanı, her aktivite için programlanmış başlangıç ve bitiş zamanı, önemli (kritik) olan ve olmayan aktiviteler, kritik olmayan aktivitelerin geciktirilebilme ihtimali ve süresi ile belirsizlikler hesaba katıldığında, projenin hedeflenen tarihte tamamlanma olasılığına yer verilmelidir.

## 12. SONUÇ

*Tüm projeler için doldurulacaktır.*

### 12.1. Projenin Ticari ve Ekonomik Yapılabilirliği İle İlgili Sonuçlar

Projenin ticari ve ekonomik olarak yapılabilirliğine dair “Ticari Analiz” ve “Ekonomik Analiz” bölümlerinde yapılmış olan hesaplamaların sonuçlarının toplu olarak gösterildiği bölümdür.

### 12.2. Projenin Sürdürülebilirliği

Yatırımın planlanan ömrü boyunca faaliyetlerinin aksamadan devam edebilmesinin (sürdürülebilir olmasının) varsa bağlı olduğu koşulların belirtildiği bölümdür. Aynı zamanda bu koşulların sağlanması için alınan tedbirler de belirtilir.

### 12.3. Projeye İlişkin Temel Riskler

Projenin içinde bulunduğu durumun gözden geçirilerek, projenin geleceği için (hem yatırım hem de işletme dönemi) risk teşkil eden oluşumların ve bunların önlenmesi için alınan tedbirlerin belirtildiği bölümdür. Ayrıca, bazı istenmeyen durumların gerçekleşme ihtimallerinin minimize edilmesi için alınan önlemlerden de bu bölümde bahsedilecektir.



### **13. EKLER**

**Ek-1** : Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) raporu

**Ek-2** : Diğer destek etütler (rezerv etüdü, zemin etüdü vb.)

**Ek-3** : Etüt proje, ön fizibilite etüdü

## **EK 3: PROJE TEKLİF FORMU**

(FİZİBİLİTE RAPORU HAZIRLANMASI GEREKMEYEN KAMU YATIRIM PROJESİ TEKLİFLERİ İÇİN)

---

### **1. PROJE TANIMLAMA BİLGİLERİ**

- Adı:
- Yeri:
- Sektörü:
- Projenin Türü:
- Projeyi Yürütecek Kurum/Kuruluş:
- Projenin Geliştirilmesinden Sorumlu Kişi (adı, görevi, telefonu, e-posta adresi):
- Proje Fikrini Öneren Kurum/Kuruluş (adı, adresi, telefonu ve faksı):

### **2. PROJENİN GEREKÇESİ, AMACI VE HEDEFLERİ**

- Projenin Gerekçesi (neden ihtiyaç duyulduğu):
- Projenin Hedef Aldığı Kesim ve Etkileyeceği Diğer Taraflar:
- Projenin Genel Amacı:
- Projenin Hedefleri:
- Projenin İstihdama Katkısı:

### **3. PROJE FİKRİNİN KAYNAĞI ve DAYANAKLARI**

- Projenin İlişkili Olduğu ve/veya Dayandığı Plan, Program, İdare Stratejik Planı, Performans Programı, Proje ve Etütler:
- Proje Fikrinin Geliştirilmesinde Uygulanan Yöntem:  
(ihtiyaç analizi, sorun analizi, olanak etüdü-fırsat analizi, diğer)
- Proje İle İlgili Valilik Görüşü

### **4. PROJE İLE İLGİLİ AYRINTILI BİLGİLER**

- Proje Kapsamında Yapılacak İşler (Fiziki büyüklükler, projenin karakteristik bilgisi vb.)
- Projenin Yeri:
- Beklenen Sonuçları/Çıktıları (Genel çıktılarının yanı sıra proje sonrası elde edilecek fiziki çıktılara da yer verilecektir.):
- Projenin Bileşenleri (Proje Kapsamında Gerçekleştirilecek Faaliyetler ve Proje Uygulanırken Kullanılacak Yöntem/Yöntemler):
- Girdi İhtiyacı (insan gücü, organizasyon, teknik yardım vb.)
- Proje Maliyeti (iç ve dış para olarak):
- Yatırım Sonrası Gelir ve Giderler:
- Öngörülen Finansman Kaynakları (AB hibesi, kurum bütçesi, genel bütçe vb. yıllar itibarıyla):
- Projenin Uygulama Planı (başlama-bitiş tarihleri vb.):
- Projenin Dayandığı Varsayımlar ve Karşılaşılabileceği Riskler:
- Projenin Yapılabilirliği ve Sürdürülebilirliği:

## EK 4: İDARİ HİZMET BİNALARI GEREKÇE RAPORU FORMATI

KURULUŞUN ADI :

PROJENİN ADI :

### 1. KURUMSAL BİLGİLER

- Yeni Hizmet Binasını Kullanacak Birim / Birimlerin Organizasyon Yapısı :
- Çalışan Personel Sayısı :
- Hizmetten Yararlanan Ziyaretçi Sayısı (Günlük ortalama):
- Personel ve Hizmetten Yararlanan Ziyaretçi Sayısında Beklenen Gelişmeler :

### 2. KULLANILAN MEVCUT HİZMET BİNASI İLE İLGİLİ BİLGİLER

- Bulunduğu Arsanın Yüzölçümü (m<sup>2</sup>) :
- Bina Sahiplik Durumu : Tahsisli Kiralık Mülkiyet Diğer:.....
- Kiralık İse Yıllık Kira Bedeli :
- Yapı Cinsi :
- Bina Kat Adedi :
- Toplam Kapalı Alan (m<sup>2</sup>) :
- Toplam Ofis Alanı (m<sup>2</sup>) :
- Binanın Yapım Yılı :
- Son 10 Yılda Yapılan Onarımların Yılları ve Maliyetleri :
- Yıllık Ortalama İşletme Giderleri (Elektrik, Su, Isınma vb.) :
- Tahliye Sonrası Arsa ve Binanın Değerlendirilme Şekli (Kiralık Değilse) :

### 3. YAPIMI KAMULAŞTIRILMASI PLANLANAN YENİ BİNA İLE İLGİLİ BİLGİLER

#### A) YERİ (İl, ilçe vb.):

#### B) ARSA

- Arsanın Seçiminde Dikkate Alınan Hususlar :
- Arsanın Yüzölçümü (m<sup>2</sup>) :
- Arsanın Yeri / Konumu :  
(İl, İlçe, Mahalle, Şehir İçi, Şehir Dışı vs.)
- Arsanın Temin Edilme Yolu<sup>(1)</sup>:
- Arsanın Kamulaştırma Maliyeti (Varsa):
- Şehir İmar Planına Uygunluğu :
- Ulaşım İmkanları :
- Altyapı, Peyzaj ve Çevre Düzenleme İhtiyaçları ile Maliyeti<sup>(1)</sup>:
- Afet Risk Durumu :

#### C) HİZMET BİNASI

- Toplam Kapalı Alan (m<sup>2</sup>) :
- Toplam Ofis Alanı (m<sup>2</sup>) :
- Yapı Tahmini Maliyeti :
- Yapı Birim Maliyeti (TL/m<sup>2</sup>) :

## D) PROJE İÇERİSİNDE YER ALACAK EK TESİSLER

(Eğitim Tesisi, Sosyal Tesis vb.)

- Ek Tesislerin Kullanım Amaçları :
- Ek Tesislerin Kullanım Alanları ve Maliyeti :

## 4. PROJE YE YÖNELİK GENEL DEĞERLENDİRME

(Mevcut Hizmet Binasının Yetersiz Kaldığı Hususlar, Kuruluşun Geleceğe Dönük İhtiyaçları, Önerilen Projenin Mevcut ve Gelecekteki İhtiyaçları Karşılama Durumu, vb. Değerlendirmeler)

## 5. PROJENİN UYGULANMASI İLE İLGİLİ BİLGİLER

- Proje Toplam Maliyeti <sup>(2)</sup> :  
(Arsanın kamulaştırılması, bina ve ek tesislerin yapımı, altyapı, peyzaj ve çevre düzenleme işleri)
- Finansman Kaynakları :  Kurum Bütçesi  Genel Bütçe Diğer: .....
- Projenin Uygulama Planı (Başlama-Bitiş Tarihleri):
- Projenin Geliştirilmesinden Sorumlu Kişi/Kişiler (adı, soyadı, görevi, telefonu, e-posta adresi):
- Projeyi Yürütecek Olan Kuruluş :

## 6. ÖDENEK TALEBİNE ESAS BEDEL HESABI

İşin Adı	
Hazırlama Tarihi	
Toplam İnşaat Alanı (m <sup>2</sup> )	
Proje No	
Bina Kat Adedi	
Yapı Cinsi	

a)	Yapının Birim Maliyeti (*)	TL/m <sup>2</sup> (**)	
b)	Toplam İnşaat Alanı	m <sup>2</sup>	
c)	İnşaat Maliyeti	a x b	
d)	Çevre Düzenlemesi (%15)	c x %15	
e)	Toplam	c + d	
f)	KDV (%18)	e x %18	
g)	GENEL TOPLAM	e + f	

(\*) Yapının sınıfına uygun olarak, son çıkan Mimarlık ve Mühendislik Hizmet Bedellerinin Hesabında Kullanılacak Yapı Yaklaşık Birim Maliyetleri Hakkında Tebliğde yer alan birim maliyeti geçmeyecektir.

(\*\*) Ödenek talebine esas tahmini bedel olup, yaklaşık maliyet yerine geçmez.

### **EKLER :**

- İhtiyaç Programı<sup>(1)</sup>
- Keşif Özeti<sup>(1)</sup>
- Ekspertiz Raporu<sup>(3)</sup>
- Projeyi Yürütecek Olan Kuruluşun Proje İle İlgili Görüşü<sup>(1)(4)</sup>

<sup>(1)</sup> Kamulaştırma tekliflerinde dikkate alınmayacaktır.

<sup>(2)</sup> Proje Toplam Maliyetine KDV dahildir.

<sup>(3)</sup> Kamulaştırma tekliflerinde dikkate alınacaktır.

<sup>(4)</sup> Çevre ve Şehircilik Bakanlığı veya TOKİ tarafından yürütülecek olan projeler için temin edilecektir.

**EK 5: 2021-2023 DÖNEMİ TAHMİNİ TAŞIT ALIM BEDELLERİ**

Sıra No	Taşıtın Cinsi	2021	2022	2023
1-a (*)	Binek otomobil	195.500	208.000	220.300
1-b (**)	Binek otomobil	215.000	228.850	242.350
2-	Binek otomobil	70.100	74.600	79.000
3-	Station-Wagon	73.350	78.050	82.650
4-	Arazi binek (En az 4, en fazla 8 kişilik)	125.100	133.050	140.900
5-	Minibüs (Sürücü dahil en fazla 17 kişilik)	113.100	120.300	127.400
6-	Kaptıkacı (Arazi hizmetleri için)	164.750	175.300	185.650
7-	Pick-up (Kamyonet, sürücü dahil 3 veya 6 kişilik)	100.450	106.900	113.200
8-	Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için sürücü dahil 3 veya 6 kişilik)	127.500	135.650	143.650
9-	Panel	98.800	105.100	111.350
10-	Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	216.950	230.800	244.450
11-a	Otobüs (Sürücü dahil en az 27, en fazla 40 kişilik)	339.250	361.000	382.250
11-b	Otobüs (Sürücü dahil en az 41 kişilik)	772.950	822.400	870.900
12-	Kamyon (Şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 Kg)	127.400	135.550	143.500
13-	Kamyon (Şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 Kg)	187.700	199.700	211.500
14-	Kamyon (Şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 Kg)	228.150	242.750	257.100
15-	Ambulans (Tıbbi donanımlı)	229.350	244.050	258.450
16-	Ambulans (Arazi hizmetleri için)	287.300	305.650	323.700
17-	Pick-up (Kamyonet, cenaze arabası yapılmak üzere)	100.850	107.300	113.600
18-	Motorsiklet (En fazla 600 cc.lik)	15.400	16.350	17.350
19-	Motorsiklet (En az 601 cc.lik)	36.950	39.300	41.600
20-	Bisiklet	3.450	3.700	3.900
21-a	Güvenlik önlemlili binek otomobil (Cinsi ve fiyatı Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenir.)			
21-b	Güvenlik önlemlili servis taşıtı (Cinsi ve fiyatı Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenir.)			
22-	Diğer taşıtlar (Cinsi ve fiyatı Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenir.)			

(\*) 237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan Makamlar ile Devlet Protokol Hizmetlerinde kullanılmak üzere Dışişleri Bakanlığınca satın alınacak taşıtlar için.

(\*\*) 237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan ilk üç sıradaki Makamlar için.





**EK 7: TAŞIT TALEP FORMU**

(Talep Edilen Her Taşıt İçin Ayrı Ayrı Doldurulacaktır)

<b>A. GENEL BİLGİLER</b>	
<b>1. Taşıt Talep Eden Kurum</b>	
<b>2. Taşıtın Kullanılacağı İl</b>	
<b>3. Taşıtı Kullanacak Birim</b>	
<b>4. Talep Edilen Taşıtın Cinsi</b> <i>(Lütfen Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun Ekinde Yer Alan T Cetvelindeki Kodunu Yazınız)</i>	
<b>5. Taşıtın Kullanılacağı Hizmetin Türü</b> <i>(Lütfen seçtiğiniz hizmet türünü açıklayınız. Tahmini ortalama yolcu sayısı ve/veya yük miktarını yazınız)</i>	<input type="checkbox"/> Yolcu Taşıma Taşıma <input type="checkbox"/> Yük ve Yolcu Taşıma <input type="checkbox"/> Yük Taşıma <input type="checkbox"/> Diğer
<b>6. Taşıtın Öngörülen Kullanım Sıklığı</b>	<input type="checkbox"/> Her gün olduğunda <input type="checkbox"/> Haftada birkaç kere <input type="checkbox"/> İhtiyaç <input type="checkbox"/> Diğer
<b>7. Taşıtın Yapacağı Yıllık Tahmini Km</b> <i>(Yukarıda sayılanlar dışında bir performans ölçüm kriteri olması durumunda belirtiniz)</i>	<input type="checkbox"/> 0-10.000 km <input type="checkbox"/> 10.001-20.000 km <input type="checkbox"/> 20.001-30.000 km <input type="checkbox"/> 30.001 km ve yukarısı
<b>8. Taşıtın Finansman Yöntemi</b> <i>(Finansman Yönteminde hibe veya diğer kaynak yer alması durumunda kaynağını lütfen yazınız (örneğin AB Hibesi vb.))</i>	<input type="checkbox"/> Merkezi Yönetim Bütçesi (MYB) Sermaye <input type="checkbox"/> Döner Sermaye <input type="checkbox"/> Hibe <input type="checkbox"/> MYB+Hibe <input type="checkbox"/> Öz gelir <input type="checkbox"/> Diğer
<b>9. Taşıtın Kullanılacağı Coğrafi Alanın Özellikleri</b> <i>(Lütfen seçtiğiniz coğrafi alanın gerekçesini yazınız)</i>	<input type="checkbox"/> Şehir İçi <input type="checkbox"/> Şehirler Arası <input type="checkbox"/> Kasaba ve Köyler ile Dağlık Alanlar <input type="checkbox"/> Diğer
<b>10. Taşıt Talep Nedeni</b>	<input type="checkbox"/> Değiştirme <input type="checkbox"/> İlave



**B. DEĞİŞTİRME AMACIYLA TAŞIT TALEBİ İÇİN DOLDURULACAK BÖLÜM**

(İlave Taşıtlar talebi halinde bir sonraki bölüme geçiniz)

**11. Mevcut Taşıtlar Durumu**

(Mevcut taşıtların durumu ve ikame taşıtlar temin edilmesi durumunda mevcut taşıtların akıbeti yazılacaktır. Örneğin taşıtlar hakkında değerlendirme raporunun düzenlenip düzenlenmediği, tescil durumu, taşıtların süresinin başlatılıp başlatılmadığı vb. bilgiler yazılacaktır)

**12. Mevcut Taşıtların Kullanıldığı İl****13. Mevcut Taşıtların Cinsi****14. Mevcut Taşıtların Marka ve Modeli****15. Mevcut Taşıtların Yaşı****16. Mevcut Taşıtların Toplam Km'si****17. Mevcut Taşıtların Son Bir Yılda Katettiği Km****C. İLAVE TAŞIT TALEBİ İÇİN DOLDURULACAK BÖLÜM****18. İlave Taşıtlar İhtiyacının Gerekçesi**

(Lütfen taşıtlar ihtiyacının mevcut taşıtlarla karşılanamamasının nedenlerini açıklayınız)

**19. Taşıtların Kullanacak Birimin Hâlihazırda Bulundurduğu Taşıtların Sayısı ve Türleri**

(Lütfen satın alma, hibe, kiralama vb. tüm yöntemlerle edinilmiş taşıtların türlerini ve sayısını belirterek yazınız)

**20. Taşıtların Kullanacak Birimin Hâlihazırda Kullandığı Aynı Cins Taşıtların Yıllık Ortalama Km'si**

(Lütfen her bir taşıtlar için (kiralamalar ve hibe taşıtlar dâhil) son bir yıllık yaklaşık km bilgisini yazınız)

**EK 8: DEVAM ETMEKTE OLAN TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA SEKTÖRÜ PROJELERİ  
BİLGİ FORMU**

<b>A. PROJE GENEL BİLGİLERİ</b>	<b>BİLGİLER (Rakamsal bilgiler veya açıklamalar)</b>
Kurum	
Proje Adı	
Proje Numarası	
Projenin Başlama ve Bitiş Tarihleri	
Proje Yürütücüsü	
Proje Yürütücüsünün İletişim Bilgileri	
E-posta Adresi	
Telefon (Tercihen cep telefonu)	
<b>B. PROJE BÜTÇESİ (TL)</b>	
B.1. Projeye Tahsis Edilen Toplam Ödenek	
B.2. 2020 Haziran Ayı İtibarıyla Toplam Harcama (Cari fiyatlarla kümülatif harcama bilgilerine yer verilecektir.)	
İnşaat	
Diğer (Makine teçhizat vs.)	
B.3. 2020 Yılı Sonu İtibarıyla Tahmini Toplam Harcama (Cari fiyatlarla kümülatif harcama bilgilerine yer verilecektir.)	
İnşaat	
Diğer (Makine teçhizat vs.)	
B.4. Proje Özel Hesabındaki Ödenek Miktarı	
Haziran Sonu İtibarıyla	
Yıl Sonu Tahmini	
<b>C. PROJENİN İNŞAAT BİLEŞENİ</b>	
C.1. Projede inşaat bileşeni var mı? (EVET/HAYIR)	
C.2. İnşaat İhalesi Yapıldıysa İhale Tarihi	
C.3. İnşaat Büyüklüğü (m2) (Tadilat vs. ise bu yönde inşaat kaleminin açıklanması beklenmektedir.)	
C.4. Sözleşme Bedeli (KDV Dahil)	
C.5. İnşaatın Tamamlandığı/Tamamlanacağı Yıl	
C.6. İnşaatın Geldiği Aşama (Fiziki gerçekleşmeye ilişkin bilgilere yer verilecektir.)	
<b>D. 2021 YILI BÜTÇE TEKLİFİ</b>	
2021 Yılı İçin Teklif Edilen Ödenek Miktarı	
İnşaat	
Diğer (Makine teçhizat vs.)	
2021 Yılı İçin Talep Edilen Bütçe Gerekçesi	
Proje parametrelerinin (maliyet, bitiş yılı, karakteristik vs.) revizyonuna ilişkin var ise talep ve gerekçesi	
<b>E. 2022 YILI VE SONRASI İÇİN BÜTÇE TEKLİFİ</b>	
2022 Yılı İhtiyacı ve Gerekçesi	
2023 Yılı İhtiyacı ve Gerekçesi	
<b>F. PROJE HAKKINDA GENEL DEĞERLENDİRME</b>	
Projede yaşanan sorunlar ve belirtilmek istenen diğer hususlar	

\* Tablo her bir teknolojik araştırma sektörü projesi için doldurulacaktır. Kurumunuzun bu nitelikte birden fazla projesi olması halinde her bir proje için tablo hazırlanacaktır.

EK 9: 2021-2023 DÖNEMİ YÜKSEKÖĞRETİM VE SPOR SEKTÖRÜ YATIRIM DETAY  
TEKLİF FORMU

KURUM : ... ÜNİVERSİTESİ

LİKİT ÖDENEK MİKTARI : ... TL

(TL)

	İhale Bedeli (KDV+İş Artışı+Fiyat Farkı)	2020 Yılı Kümülatif Harcama	Harcama Olmaması Halinde Gerekçe (Aktarma vs.)	2021	2022	2023	Fiziki Gerçekleşme (yüzde)	İhale Tarihi
<b>Derslik ve Merkezi Birimler (Devam Eden Projeler)</b>								
(1)								
(2)								
(3)								
<b>Kampüs Altyapısı</b>								
• Mevcut ihale								
• Talep / Yeni İhale								
• Açıklama	(Yeni Talepler, Taleplerin bir önceki yılı ödenekleri dikkate alınarak oluşturulması beklenmektedir.)							
<b>Muhtelif İşler</b>								
• Mevcut ihale								
• Talep / Yeni İhale								
• Açıklama	(Yeni Talepler, Taleplerin bir önceki yılı ödenekleri dikkate alınarak oluşturulması beklenmektedir.)							
<b>Yayın Alımları</b>								
• Mevcut ihale								
• Talep / Yeni İhale								
• Açıklama	(Yeni Talepler, Taleplerin bir önceki yılı ödenekleri dikkate alınarak oluşturulması beklenmektedir.)							

Not: İhale Bedeli sütunu içerisinde ihalesi yapılmış işlerin sözleşme bedeli (KDV, iş artışı ve fiyat farkı dâhil tutar) ve sözleşme tarihi yazılacaktır. İhalesi henüz yapılmamış işlerde ise üniversitenin daha önce yaptığı ihalelerden edindiği tecrübe ve ortalama inşaat maliyeti dikkate alınarak tahmini ihale bedeli (KDV, iş artışı ve fiyat farkı dâhil tutar) yazılacaktır. 2020 harcama kısmının sadece yılı içerisinde yapılan harcama değil kümülatif harcama tutarını içermesine dikkat edilecektir.

**Yeni İnşaat İşleri Talepleri (Acil ve çok zorunlu haller dışında yatırım programına çok yıllı yeni proje alınmayacaktır. Bu husus dikkate alınarak yeni proje teklifinde bulunulması esastır.)**

(TL)

Proje	Yaklaşık Maliyet	2021	2022	2023	Açıklamalar

### BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR SEKTÖRÜ

KURUM: ...

ÜNİVERSİTESİ

(TL)

Devam Eden Proje	Proje Tutarı (KDV+İş Artışı+Fiyat Farkı Dahil)	Harcama	2021 ödeneği

**Teklifler: (Acil ve çok zorunlu haller dışında yatırım programına çok yıllı yeni proje alınmayacaktır. Bu husus dikkate alınarak yeni proje teklifinde bulunulması esastır.)**

(TL)

Proje	Yaklaşık Maliyet	2021	2022	2023	Açıklamalar

**EK 10: DÜZEY 2 (İBBS- 2) İSTATİSTİKİ BÖLGE BİRİMLERİ KAPSAMINDA YER ALAN İLLER**

<b>DÜZEY 2 BÖLGE KODU</b>	<b>BÖLGE KAPSAMINDAKİ İLLER</b>
TR10	İstanbul
TR21	Tekirdağ, Edirne, Kırklareli
TR22	Balıkesir, Çanakkale
TR31	İzmir
TR32	Aydın, Denizli, Muğla
TR33	Manisa, Afyon, Kütahya, Uşak
TR41	Bursa, Eskişehir, Bilecik
TR42	Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bolu, Yalova
TR51	Ankara
TR52	Konya, Karaman
TR61	Antalya, Isparta, Burdur
TR62	Adana, Mersin
TR63	Hatay, Kahramanmaraş, Osmaniye
TR71	Kırıkkale, Aksaray, Niğde, Nevşehir, Kırşehir
TR72	Kayseri, Sivas, Yozgat
TR81	Zonguldak, Karabük, Bartın
TR82	Kastamonu, Çankırı, Sinop
TR83	Samsun, Tokat, Çorum, Amasya
TR90	Trabzon, Ordu, Giresun, Rize, Artvin, Gümüşhane
TRA1	Erzurum, Erzincan, Bayburt
TRA2	Ağrı, Kars, Iğdır, Ardahan
TRB1	Malatya, Elazığ, Bingöl, Tunceli
TRB2	Van, Muş, Bitlis, Hakkari
TRC1	Gaziantep, Adıyaman, Kilis
TRC2	Şanlıurfa, Diyarbakır
TRC3	Mardin, Batman, Şırnak, Siirt

**EK 11: GAP, DAP, KOP ve DOKAP EYLEM PLANLARI KAPSAMINDA YER ALAN İLLER**

GAP EYLEM PLANI KAPSAMINDA YER ALAN İLLER			
1.	ADİYAMAN	6.	MARDİN
2.	BATMAN	7.	ŞANLIURFA
3.	DİYARBAKIR	8.	SİİRT
4.	GAZİANTEP	9.	ŞIRNAK
5.	KİLİS		

DAP EYLEM PLANI KAPSAMINDA YER ALAN İLLER			
1.	AĞRI	9.	IĞDIR
2.	ARDAHAN	10.	KARS
3.	BİNGÖL	11.	MALATYA
4.	BİTLİS	12.	MUŞ
5.	ELAZIĞ	13.	SİVAS
6.	ERZİNCAN	14.	TUNCELİ
7.	ERZURUM	15.	VAN
8.	HAKKARİ		

KOP EYLEM PLANI KAPSAMINDA YER ALAN İLLER			
1.	AKSARAY	5.	KONYA
2.	KARAMAN	6.	NEVŞEHİR
3.	KIRIKKALE	7.	NİĞDE
4.	KIRŞEHİR	8.	YOZGAT

DOKAP EYLEM PLANI KAPSAMINDA YER ALAN İLLER			
1.	AMASYA	7.	ORDU
2.	ARTVİN	8.	RİZE
3.	BAYBURT	9.	SAMSUN
4.	ÇORUM	10.	TOKAT
5.	GİRESUN	11.	TRABZON
6.	GÜMÜŞHANE		

## EK 12: SİSTEM YÖNETİCİSİ BİLGİLERİ FORMU

<b>Kurum</b>	
<b>Adı</b>	
<b>Soyadı</b>	
<b>TC Kimlik No</b>	
<b>Telefon</b>	
<b>E-posta</b>	

**EK 13: KAYA BİLGİ SİSTEMİNDE YER ALAN SEKTÖR VE ALT SEKTÖR KODLARI**

Sektör	Sektör Kodu	Alt Sektör Kodu	Alt Sektör
Tarım	A	01	Sulama
		02	Bitkisel Ürünler
		03	Hayvancılık
		04	Su Ürünleri
		05	Ormancılık
Madencilik	B	00	Madencilik
İmalat	C	01	Gıda Sanayii
		04	Dokuma ve Giyim Sanayii
		07	Basım Sanayii
		11	Kimya Sanayii
		19	Demir-Çelik Sanayii
		22	Elektriksiz Makine Sanayii
		25	Elektrikli Makine Sanayii
		28	Demiryolu Taşıt Sanayii
		31	Standardizasyon ve Kalite
33	Kobi ve Girişimcilik		
Enerji	D		Enerji
Ulaştırma- Haberleşme	E	01	Demiryolu Ulaştırması
		02	Denizyolu Ulaştırması
		03	Havayolu Ulaştırması
		04	Karayolu Ulaştırması- Otoyollar
		06	Kentiçi Ulaşım
		11	Haberleşme
Turizm	F	00	Turizm
Konut	G	00	Konut
Eğitim	H	01	İlk, Genel ve Ortaöğretim
		02	Mesleki ve Teknik Eğitim
		03	Yükseköğretim
		04	Kültür
		05	Beden Eğimi ve Spor
Sağlık	I	00	Sağlık



Diğer Kamu Hizmetleri-İktisadi	K	01	Genel idare
		02	Güvenlik Hizmetleri
		15	Adalet hizmetleri
		50	Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar
Diğer Kamu Hizmetleri-Sosyal		05	İçmesuyu
		06	Kanalizasyon
		07	Kırsal Alan Planlaması
		08	Belediye Hizmetleri
		09	Şehirleşme
		10	Çevre
		12	Teknolojik Araştırma
		13	Sosyal Güvenlik
		14	Afetler
		16	İstihdam ve Çalışma Hayatı
		17	Sosyal İçerme
		19	Göç
		20	Bölgesel Gelişme

**EK 14: ARAZİ TOPLULAŞTIRMA VE TARLA İÇİ GELİŞTİRME HİZMETLERİNE  
İLİŞKİN PROJE DEĞERLENDİRME RAPORU FORMATI**

---

**PROJE ÖZET TABLOSU**

Projenin Adı	
İli/İlçesi/Köyü	
Kapsam/Miktar	AT/TİGH/AT ve TİGH/Yol vb. (ha/km/m <sup>3</sup> vb.)
İşin Gerekliği	GTHB/DSİ/KGM veya diğer
Arazi Kullanım Durumu	Tarla/Bahçe/Mera/Çayır/Orman vb. (Yüzde)
Mülkiyet Durumu	Şahıs Arazisi/Hazine/Köy-Belediye/Orman/Çayır/Mera (ha)
Faydalanıcı Aile Sayısı	
Parsel Durumu	Önce/Sonra (da veya ha)
Ortalama Parsel Büyüklüğü	Önce/Sonra (da veya ha)
Sulama Durumu	Önce/Sonra (da veya ha)
Yol Durumu	Önce/Sonra (da veya ha)
Toplulaştırma Oranı	(yüzde)
Kadastro Yenileme Oranı	(yüzde)
Arazi Edinimi	Var/Yok (varsa miktarı)
Fayda/Masraf Oranı	(yüzde)
İç Karlılık Oranı	(yüzde)
Mevzuat Kapsamı	3083/5403 sayılı Kanunlar vb.
Yatırım Dönemi, Başlama ve Bitiş Tarihi	
Toplam Proje Süresi	
Yatırım Bedeli	Kamulaştırma+Zarar/Ziyan+Uygulama Projesi+Diğer Giderler
Sözleşme Cinsi	
İşin Cinsi	Etüd/Proje/ İnşaat
Projeyi Hazırlayanın İletişim Bilgileri	

## **1. PROJENİN TANIMI**

Geliştirilen projenin içeriğine ilişkin bilgiler

### **1.1. Giriş ve Projenin Kısa Açıklaması**

Projenin yapılacağı yer, büyüklüğü, kimler tarafından yapılacağı, yatırım bedelinin nasıl sağlanacağı hakkında verilecek özet bilginin yanı sıra, projenin yapılacağı yerleşim yerine dair bilgiler

## **2. PROJE UYGULAMA YERİNİN ÖZET BİLGİSİ**

Projenin uygulanacağı yerin özellikle alt ve üst yapısı, proje faydalanıcı ve tedarikçilerinin kimler olduğu/olabileceği, arazi durumu (hazine arazisi, çayır veya mera alanı, mülkiyetli arazi, zilyetlik arazi, vb.), yerleşim biriminin ekonomik ve sosyo-kültürel yapısı hakkında genel bilgi

## **3. YATIRIMIN NİTELİĞİNİN AÇIKLANMASI**

Projenin finansmanının nasıl sağlanacağı, diğer kurum veya kuruluşların katkı veya katılımının olup olmadığı, söz konusu alanda varsa önceki ortak çalışmalarının neler olduğu, işin başlangıcında ve sürdürülmesinde karşılaşılabilecek mali ve idari sorunların nasıl çözüleceği, projenin uygulamasının nasıl yapılacağı, uygulama sonrasında ortaya çıkacak idari ve işletme yapısı hakkında bilgi

## **4. TEKNİK PROJELER VE PROJE MALİYETİ**

### **4.1. Proje Altlık Dokümanları**

Proje uygulama yerine ilişkin teknik alt yapıyı mevcut durumdaki işletme ve parsel sayıları, parsel/yol uzunlukları, bitki deseni, sulama durumu, çevredeki yapıların durumu, sanat yapısı mevcut durumu ve ek ihtiyaçları, arazi dağıtım uygulanıp uygulanmayacağı, ilgili diğer kurum ve kuruluşların uygulamaları ve neden böyle bir projeye ihtiyaç duyulduğuna dair bilgiler

### **4.2. Metraj ve Keşifler**

Bu bölümde projeye ilişkin keşifler ile metrajların nitelik ve miktarı ile proje uygulamalarına ilişkin detay bilgiler

4.2.1. Arazi Topulaştırma Çalışmaları

4.2.2. Tarla içi Geliştirme Hizmetleri (Tarla içi Drenaj, Taş Toplama, Erozyon Kontrol vb. Kültür Teknik Önlemleri)

4.2.3. Tarla içi Yol İmalatı

4.2.4. Sulama Şebekeleri

4.2.5. İhtiyaç Duyulan Sanat Yapıları

4.2.6. Vb.....

## **5. PROJENİN BEKLENEN FAYDALARI**

5.1. Parsel İçi İnsan ve Makine İş Gücü Kazanımları

5.2. İşletme Parsel Arası Makina ve İnsan İş Gücü Kazanımları

5.3. Sulama Oranının Artmasından Kaynaklanana Kazanımlar

5.4. Kamulaştırmadan Elde Edilen Kazanımlar

5.5. Sulama Yatırımlarından Sağlanan Kazanımlar

5.6. Yol Güzergâhlarından Sağlanan Kazanımlar

5.7. Kadastro Yenilenmesinden Sağlanan Kazanımlar

5.8. Vb.....

## **6. FİNANSAL ANALİZ**

6.1. Yatırım Kalemleri

6.2. Fayda Masraf Oranı

6.3. İç Karlılık Oranı

6.4. Yatırımın Geri Dönüş Süresi

## **7. YATIRIM TERMİN PLANI**

Bu bölümde yer teslimini müteakip imalatın tamamlandığı tarihe kadar geçecek sürenin öngörülmesi ve bu sürede gerçekleşen imalatlardaki aşamalar

## **8. SONUÇ**

## **EKLER**

## GENEL BÜTÇE KAPSAMINDAKİ KAMU İDARELERİ (I SAYILI CETVEL) 2021-2023 DÖNEMİ ÖDENEK TEKLİF TAVANLARI

TL

KURUMLAR	2021		2022		2023	
	SERMAYE GİDERİ	SERMAYE TRANSFERİ	SERMAYE GİDERİ	SERMAYE TRANSFERİ	SERMAYE GİDERİ	SERMAYE TRANSFERİ
TÜRKİYE BÜYÜK MİLLET MECLİSİ BAŞKANLIĞI	152.531.000	0	174.801.000	0	143.484.000	0
CUMHURBAŞKANLIĞI	698.600.000	0	692.050.000	0	721.732.000	0
ANAYASA MAHKEMESİ BAŞKANLIĞI	6.621.000	0	6.220.000	0	7.613.000	0
YARGITAY BAŞKANLIĞI	1.112.401.000	0	45.156.000	0	79.168.000	0
DANIŞTAY BAŞKANLIĞI	10.383.000	0	9.755.000	0	11.939.000	0
HAKİMLER VE SAVCILAR KURULU BAŞKANLIĞI	2.150.000	0	2.020.000	0	2.472.000	0
SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI	51.900.000	0	39.000.000	0	41.000.000	0
ADALET BAKANLIĞI	3.100.698.000	0	3.213.317.000	0	3.865.483.000	0
MİLLİ SAVUNMA BAKANLIĞI	226.612.000	0	212.914.000	0	260.585.000	0
İÇİŞLERİ BAKANLIĞI	1.172.649.000	3.681.000	1.151.734.000	3.912.000	1.398.447.000	4.138.000
DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI	681.323.000	0	701.137.000	0	853.465.000	0
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI	403.108.000	0	378.739.000	0	463.540.000	0
MİLLİ EĞİTİM BAKANLIĞI	11.301.160.000	0	10.617.993.000	0	12.995.382.000	0
SAGLIK BAKANLIĞI	18.536.000.000	18.283.000	20.020.600.000	19.428.000	23.176.130.000	20.549.000
ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI	15.200.000.000	1.279.000	14.281.145.000	1.359.000	17.478.721.000	1.437.000
AİLE, ÇALIŞMA VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI	320.049.000	81.613.000	300.702.000	86.722.000	368.030.000	91.726.000
ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI	192.000.000	0	180.393.000	0	220.783.000	0
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI	1.435.000.000	244.249.000	1.348.253.000	259.539.000	1.650.130.000	274.515.000
SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI	244.561.000	834.079.000	229.777.000	876.426.000	281.226.000	917.981.000
ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK BAKANLIĞI	407.939.000	96.711.000	383.279.000	102.765.000	469.096.000	108.694.000
TİCARET BAKANLIĞI	205.616.000	0	193.185.000	0	236.440.000	0
GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI	2.032.736.000	180.470.000	1.909.856.000	191.767.000	2.337.477.000	202.832.000
TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI	1.402.351.000	135.430.000	1.317.576.000	143.909.000	1.612.585.000	152.212.000
MİLLİ GÜVENLİK KURULU GENEL SEKRETERLİĞİ	2.844.000	0	2.672.000	0	3.270.000	0
MİLLİ İSTİHBARAT TEŞKİLATI BAŞKANLIĞI	731.500.000	0	687.280.000	0	841.163.000	0
JANDARMA GENEL KOMUTANLIĞI	1.052.026.000	0	988.430.000	0	1.209.741.000	0
SAHİL GÜVENLİK KOMUTANLIĞI	95.961.000	0	90.160.000	0	110.347.000	0
EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	2.569.338.000	0	2.414.019.000	0	2.954.523.000	0
DIYANET İŞLERİ BAŞKANLIĞI	119.426.000	0	112.205.000	0	137.328.000	0
TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU BAŞKANLIĞI	31.294.000	0	29.402.000	0	35.985.000	0
AFET VE ACİL DURUM YÖNETİMİ BAŞKANLIĞI	694.395.000	2.753.000	652.418.000	2.925.000	798.495.000	3.094.000
GELİR İDARESİ BAŞKANLIĞI	201.000.000	0	238.849.000	0	281.133.000	0
TAPU VE KADASTRO GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	108.801.000	0	102.224.000	0	125.112.000	0
METEOROLOJİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	40.000.000	0	37.582.000	0	45.997.000	0
GÖÇ İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	79.653.000	0	74.838.000	0	91.594.000	0
AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI	4.000.000	3.490.000	3.758.000	3.708.000	4.599.000	3.922.000
DEVLET ARŞİVLERİ BAŞKANLIĞI	62.000.000	0	58.252.000	0	71.295.000	0
İLETİŞİM BAŞKANLIĞI	10.000.000	0	9.935.000	0	11.499.000	0
MİLLİ SARAYLAR İDARESİ BAŞKANLIĞI	84.000.000	0	78.922.000	0	96.593.000	0
STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI	37.000.000	43.538.000	34.763.000	46.263.000	42.547.000	48.933.000
<b>TOPLAM</b>	<b>64.819.626.000</b>	<b>1.645.576.000</b>	<b>63.024.771.000</b>	<b>1.738.723.000</b>	<b>75.536.149.000</b>	<b>1.830.033.000</b>

## ÖZEL BÜTÇE KAPSAMINDAKİ KAMU İDARELERİ (II SAYILI CETVEL) 2021-2023 DÖNEMİ ÖDENEK TEKLİF TAVANLARI

TL

KURUMLAR	2021		2022		2023	
	SERMAYE GİDERİ	SERMAYE TRANSFERİ	SERMAYE GİDERİ	SERMAYE TRANSFERİ	SERMAYE GİDERİ	SERMAYE TRANSFERİ
ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME MERKEZİ BAŞKANLIĞI	1.802.000	0	1.693.000	0	2.072.000	0
SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI	1.986.000	0	1.866.000	0	2.284.000	0
ATATÜRK KÜLTÜR, DİL VE TARİH YÜKSEK KURUMU BAŞKANLIĞI	1.000.000	0	940.000	0	1.150.000	0
ATATÜRK ARAŞTIRMA MERKEZİ	0	0	0	0	0	0
ATATÜRK KÜLTÜR MERKEZİ	2.000.000	0	1.879.000	0	2.300.000	0
TÜRK DİL KURUMU BAŞKANLIĞI	1.319.000	0	1.239.000	0	1.516.000	0
TÜRK TARİH KURUMU BAŞKANLIĞI	1.000.000	0	940.000	0	1.150.000	0
TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU BAŞKANLIĞI	520.195.000	2.492.748.000	488.749.000	2.652.443.000	598.181.000	2.809.105.000
TÜRKİYE BİLİMLER AKADEMİSİ BAŞKANLIĞI	2.000.000	0	1.879.000	0	2.300.000	0
KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	14.000.000.000	0	13.153.686.000	0	16.098.822.000	0
DEVLET TİYATROLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	9.000.000	0	8.456.000	0	10.349.000	0
DEVLET OPERA VE BALESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	11.000.000	0	10.335.000	0	12.649.000	0
ORMAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	746.748.000	0	701.606.000	0	858.697.000	0
VAKIFLAR GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	183.481.000	0	172.989.000	0	210.987.000	0
TÜRKİYE HUDUD VE SAHİLLER SAĞLIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	80.000.000	0	75.164.000	0	91.993.000	0
MADEN TETKİK VE ARAAMA GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	398.000.000	0	373.941.000	0	457.667.000	0
SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	2.800.000	0	2.631.000	0	3.220.000	0
TÜRK AKREDİTASYON KURUMU	1.769.000	0	1.662.000	0	2.034.000	0
TÜRK STANDARTLARI ENSTİTÜSÜ BAŞKANLIĞI	119.782.000	0	112.541.000	0	137.739.000	0
TÜRK PATENT VE MARKA KURUMU BAŞKANLIĞI	9.594.000	0	9.014.000	0	11.032.000	0
KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ İŞLETMELERİ GEL. VE DES. İDARESİ BŞK.	14.795.000	0	13.901.000	0	17.013.000	0
TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI	4.000.000	40.700.000	3.758.000	43.248.000	4.599.000	45.743.000
GÜNEYDOĞU ANADOLU PROJESİ BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI	17.252.000	31.684.000	16.210.000	33.667.000	19.840.000	35.610.000
ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI	1.102.000	0	1.035.000	0	1.267.000	0
KAMU DENETÇİLİĞİ KURUMU BAŞDENETÇİLİĞİ	2.117.000	0	2.255.000	0	2.388.000	0
CEZA İNFAZ KURUMLARI İLE TUTUKTEKLERİ ŞYURTLARI KURUMU BŞK.	681.548.000	0	640.348.000	0	783.723.000	0
MESLEKİ YETERLİLİK KURUMU BAŞKANLIĞI	5.495.000	0	5.163.000	0	6.319.000	0
YURTDIŞI TÜRKLER VE AKRABA TOPLULUKLAR BAŞKANLIĞI	4.427.000	0	4.159.000	0	5.090.000	0
TÜRKİYE YAZMA ESERLER KURUMU BAŞKANLIĞI	8.000.000	0	7.516.000	0	9.199.000	0
DOĞU ANADOLU PROJESİ BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI	2.849.000	84.075.000	2.677.000	89.338.000	3.276.000	94.493.000
KONYA OVASI PROJESİ BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI	6.894.000	112.803.000	6.478.000	119.864.000	7.928.000	126.781.000
DOĞU KARADENİZ PROJESİ BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI	1.890.000	85.673.000	1.776.000	91.037.000	2.174.000	96.290.000
DEVLET SU İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	15.106.482.000	219.800.000	14.731.513.000	233.559.000	18.477.747.000	247.035.000
TÜRKİYE SU ENSTİTÜSÜ BAŞKANLIĞI	600.000	0	564.000	0	690.000	0
TÜRKİYE İLAÇ VE TIBBİ CİHAZ KURUMU BAŞKANLIĞI	10.920.000	0	10.260.000	0	12.557.000	0
TÜRKİYE İNSAN HAKLARI VE EŞİTLİK KURUMU BAŞKANLIĞI	3.847.000	0	3.614.000	0	4.423.000	0
TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI	28.341.000	100.000.000	26.628.000	106.260.000	32.590.000	112.391.000
HELAL AKREDİTASYON KURUMU	1.099.000	0	1.033.000	0	1.264.000	0
MADEN VE PETROL İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	13.000.000	0	12.214.000	0	14.949.000	0
TÜRKİYE UZAY AJANSI	4.000.000	0	3.758.000	0	4.599.000	0
KAPADOKYA ALAN BAŞKANLIĞI	1.099.000	0	1.033.000	0	1.264.000	0
TÜRKİYE ADALET AKADEMİSİ BAŞKANLIĞI	2.198.000	0	2.065.000	0	2.527.000	0
TÜRKİYE ENERJİ, NÜKLEER VE MADEN ARAŞTIRMA KURUMU	60.554.000	7.200.000	56.893.000	7.651.000	69.631.000	8.092.000
YÜKSEKÖĞRETİM KURULU BAŞKANLIĞI	1.978.000	0	1.858.000	0	2.274.000	0
ANKARA ÜNİVERSİTESİ	216.033.000	0	202.973.000	0	248.419.000	0
ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	58.741.000	0	55.190.000	0	67.547.000	0
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	140.636.000	0	132.136.000	0	161.721.000	0
GAZİ ÜNİVERSİTESİ	162.063.000	0	152.267.000	0	186.360.000	0
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	343.310.000	0	322.556.000	0	394.777.000	0
İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	80.894.000	0	76.003.000	0	93.020.000	0
BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ	101.584.000	0	95.444.000	0	116.814.000	0
MARMARA ÜNİVERSİTESİ	86.625.000	0	81.389.000	0	99.612.000	0
YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	50.696.000	0	47.633.000	0	58.298.000	0
MİMAR SİNAN GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ	30.000.000	0	28.187.000	0	34.499.000	0
EGE ÜNİVERSİTESİ	143.180.000	0	134.524.000	0	164.644.000	0
DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	129.595.000	0	121.760.000	0	149.023.000	0
TRAKYA ÜNİVERSİTESİ	56.932.000	0	53.491.000	0	65.467.000	0
BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ	89.091.000	0	83.705.000	0	102.447.000	0
ANADOLU ÜNİVERSİTESİ	47.148.000	0	44.298.000	0	54.216.000	0
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	49.094.000	0	46.127.000	0	56.455.000	0
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	95.605.000	0	89.826.000	0	109.938.000	0
ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	88.106.000	0	82.781.000	0	101.315.000	0
SİVAS CUMHURİYET ÜNİVERSİTESİ	89.708.000	0	84.285.000	0	103.156.000	0
ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	83.259.000	0	78.226.000	0	95.740.000	0
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	53.411.000	0	50.183.000	0	61.420.000	0
KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	63.696.000	0	59.845.000	0	73.245.000	0
ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	68.251.000	0	64.124.000	0	78.482.000	0
İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ	69.990.000	0	65.759.000	0	80.483.000	0
FIRAT ÜNİVERSİTESİ	63.101.000	0	59.286.000	0	72.561.000	0
DICLE ÜNİVERSİTESİ	37.660.000	0	35.384.000	0	43.306.000	0
VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ	59.738.000	0	56.126.000	0	68.692.000	0
GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ	55.395.000	0	52.046.000	0	63.699.000	0

## ÖZEL BÜTÇE KAPSAMINDAKİ KAMU İDARELERİ (II SAYILI CETVEL) 2021-2023 DÖNEMİ ÖDENEK TEKLİF TAVANLARI

TL

KURUMLAR	2021		2022		2023	
	SERMAYE GİDERİ	SERMAYE TRANSFERİ	SERMAYE GİDERİ	SERMAYE TRANSFERİ	SERMAYE GİDERİ	SERMAYE TRANSFERİ
ZİMİR YÖKSEK TEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ	29.187.000	0	27.423.000	0	33.564.000	0
GEBZE TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	32.900.000	0	30.911.000	0	37.832.000	0
HARRAN ÜNİVERSİTESİ	35.200.000	0	33.073.000	0	40.477.000	0
SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ	53.848.000	0	50.593.000	0	61.922.000	0
AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ	59.124.000	0	55.551.000	0	67.988.000	0
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	45.154.000	0	42.424.000	0	51.922.000	0
MERSİN ÜNİVERSİTESİ	41.062.000	0	38.580.000	0	47.218.000	0
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	58.894.000	0	55.334.000	0	67.723.000	0
BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ	31.542.000	0	29.635.000	0	36.271.000	0
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	43.079.000	0	40.475.000	0	49.537.000	0
SAKARYA ÜNİVERSİTESİ	21.122.000	0	19.845.000	0	24.289.000	0
MANİSA CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ	51.790.000	0	48.659.000	0	59.554.000	0
BOLU ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	23.546.000	0	22.123.000	0	27.077.000	0
HATAY MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ	43.002.000	0	40.402.000	0	49.447.000	0
AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ	24.000.000	0	22.550.000	0	27.599.000	0
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ	44.152.000	0	41.482.000	0	50.770.000	0
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	65.607.000	0	61.642.000	0	75.444.000	0
NİĞDE ÖMER HALİSDEMİR ÜNİVERSİTESİ	20.502.000	0	19.263.000	0	23.575.000	0
KÜTAHYA DÜMLÜPİNAR ÜNİVERSİTESİ	27.582.000	0	25.915.000	0	31.717.000	0
TOKAT GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ	29.033.000	0	27.279.000	0	33.886.000	0
MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ	33.540.000	0	31.512.000	0	38.567.000	0
KAHRAMANMARAŞ SÜTÇÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ	50.976.000	0	47.895.000	0	58.619.000	0
KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ	45.940.000	0	43.163.000	0	52.828.000	0
ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ	61.148.000	0	57.451.000	0	70.314.000	0
GALATASARAY ÜNİVERSİTESİ	16.500.000	0	15.502.000	0	18.973.000	0
KİRŞEHİR AHI EVRAN ÜNİVERSİTESİ	48.904.000	0	45.947.000	0	56.234.000	0
KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ	44.785.000	0	42.077.000	0	51.499.000	0
DÜZCE ÜNİVERSİTESİ	70.563.000	0	66.298.000	0	81.143.000	0
BURDUR MEHMET AKİF ERSOY ÜNİVERSİTESİ	46.200.000	0	43.407.000	0	53.126.000	0
UŞAK ÜNİVERSİTESİ	48.462.000	0	45.933.000	0	55.728.000	0
RECEP TAYYIP ERDOĞAN ÜNİVERSİTESİ	55.649.000	0	52.285.000	0	63.991.000	0
TEKİRDAĞ NAMIK KEMAL ÜNİVERSİTESİ	36.800.000	0	34.575.000	0	42.316.000	0
ERZİNCAN BİNALI YILDIRIM ÜNİVERSİTESİ	30.200.000	0	28.374.000	0	34.727.000	0
AKSARAY ÜNİVERSİTESİ	25.900.000	0	24.335.000	0	29.784.000	0
GİRESUN ÜNİVERSİTESİ	16.000.000	0	15.033.000	0	18.399.000	0
HİTİT ÜNİVERSİTESİ	40.000.000	0	37.582.000	0	45.997.000	0
YOZGAT BOZOK ÜNİVERSİTESİ	30.902.000	0	29.034.000	0	35.533.000	0
ADIYAMAN ÜNİVERSİTESİ	26.930.000	0	25.302.000	0	30.967.000	0
ORDU ÜNİVERSİTESİ	17.603.000	0	16.539.000	0	20.242.000	0
AMASYA ÜNİVERSİTESİ	29.770.000	0	27.970.000	0	34.233.000	0
KARAMANOĞLU MEHMETBAY ÜNİVERSİTESİ	15.057.000	0	14.147.000	0	17.314.000	0
AĞRI İBRAHİM ÇEÇEN ÜNİVERSİTESİ	23.800.000	0	22.361.000	0	27.368.000	0
SİNOP ÜNİVERSİTESİ	36.002.000	0	33.826.000	0	41.399.000	0
SİİRT ÜNİVERSİTESİ	32.400.000	0	30.442.000	0	37.258.000	0
NEVŞEHİR HACI BEKTAŞ VELİ ÜNİVERSİTESİ	21.000.000	0	19.731.000	0	24.149.000	0
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ	26.002.000	0	24.430.000	0	29.899.000	0
KİLİS 7 ARALIK ÜNİVERSİTESİ	14.300.000	0	13.436.000	0	16.444.000	0
ÇANKIRI KARATEKİN ÜNİVERSİTESİ	37.091.000	0	34.849.000	0	42.651.000	0
ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ	23.862.000	0	22.420.000	0	27.440.000	0
BİLEÇİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ	25.900.000	0	24.334.000	0	29.782.000	0
BİTLİS EREN ÜNİVERSİTESİ	20.400.000	0	19.167.000	0	23.459.000	0
KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ	29.900.000	0	28.093.000	0	34.383.000	0
OSMANIYE KORKUT ATA ÜNİVERSİTESİ	13.000.000	0	12.214.000	0	14.949.000	0
BİNGÖL ÜNİVERSİTESİ	40.464.000	0	38.018.000	0	46.531.000	0
MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ	39.400.000	0	37.018.000	0	45.306.000	0
MARDİN ARTUKLU ÜNİVERSİTESİ	19.400.000	0	18.227.000	0	22.308.000	0
BATMAN ÜNİVERSİTESİ	28.534.000	0	26.810.000	0	32.812.000	0
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ	20.584.000	0	19.340.000	0	23.670.000	0
BARTIN ÜNİVERSİTESİ	39.900.000	0	37.488.000	0	45.882.000	0
BAYBURT ÜNİVERSİTESİ	19.300.000	0	18.134.000	0	22.194.000	0
GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ	9.502.000	0	8.928.000	0	10.927.000	0
HAKKARİ ÜNİVERSİTESİ	28.002.000	0	26.310.000	0	32.200.000	0
İĞDIR ÜNİVERSİTESİ	23.000.000	0	21.610.000	0	26.449.000	0
SIRNAK ÜNİVERSİTESİ	15.100.000	0	14.187.000	0	17.363.000	0
MUNZUR ÜNİVERSİTESİ	21.500.000	0	20.201.000	0	24.724.000	0
YALOVA ÜNİVERSİTESİ	28.000.000	0	26.307.000	0	32.197.000	0
TÜRK-ALMAN ÜNİVERSİTESİ	45.416.000	0	42.671.000	0	52.225.000	0
ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	46.762.000	0	43.935.000	0	53.773.000	0
BURSA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	30.900.000	0	29.033.000	0	35.533.000	0
İSTANBUL MEDENİYET ÜNİVERSİTESİ	83.400.000	0	78.358.000	0	95.902.000	0
ZİMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ	41.906.000	0	39.373.000	0	48.187.000	0
NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ	91.371.000	0	85.848.000	0	105.069.000	0

## ÖZEL BÜTÇE KAPSAMINDAKİ KAMU İDARELERİ (II SAYILI CETVEL) 2021-2023 DÖNEMİ ÖDENEK TEKLİF TAVANLARI

TL

KURUMLAR	2021		2022		2023	
	SERMAYE GİDERİ	SERMAYE TRANSFERİ	SERMAYE GİDERİ	SERMAYE TRANSFERİ	SERMAYE GİDERİ	SERMAYE TRANSFERİ
ABDULLAH GÜL ÜNİVERSİTESİ	37.337.000	0	35.080.000	0	42.934.000	0
ERZURUM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	18.600.000	0	17.475.000	0	21.388.000	0
ADANA ALPARSLAN TÜRKİŞ BİLİM VE TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ	39.800.000	0	37.394.000	0	45.767.000	0
ANKARA SOSYAL BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	79.500.000	0	74.694.000	0	91.419.000	0
SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ	76.999.000	0	72.344.000	0	88.542.000	0
BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	52.902.000	0	49.704.000	0	60.833.000	0
İSKENDERUN TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	29.900.000	0	28.093.000	0	34.382.000	0
ALANYA ALAADDİN KEYKUBAT ÜNİVERSİTESİ	26.296.000	0	24.706.000	0	30.239.000	0
İZMİR BAKIRÇAY ÜNİVERSİTESİ	22.000.000	0	20.670.000	0	25.298.000	0
İZMİR DEMOKRASİ ÜNİVERSİTESİ	18.000.000	0	16.912.000	0	20.699.000	0
YÜKSEKÖĞRETİM KALİTE KURULU	200.000	0	188.000	0	230.000	0
ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ	19.400.000	0	18.227.000	0	22.308.000	0
GAZİANTEP İSLAM BİLİM VE TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ	12.500.000	0	11.744.000	0	14.374.000	0
KONYA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	15.000.000	0	14.093.000	0	17.248.000	0
KÜTAHYA SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ	18.963.000	0	17.816.000	0	21.804.000	0
MALATYA TURGUT ÖZAL ÜNİVERSİTESİ	36.000.000	0	33.824.000	0	41.397.000	0
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ- CERRAHPAŞA	228.732.000	0	214.905.000	0	263.023.000	0
ANKARA HACI BAYRAM VELİ ÜNİVERSİTESİ	26.510.000	0	24.907.000	0	30.483.000	0
SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	17.250.000	0	16.207.000	0	19.836.000	0
SAMSUN ÜNİVERSİTESİ	20.000.000	0	18.791.000	0	22.998.000	0
SİVAS BİLİM VE TEKNOLOJİ ÜNİ.	28.500.000	0	26.777.000	0	32.772.000	0
TARSUS ÜNİVERSİTESİ	26.000.000	0	24.428.000	0	29.897.000	0
TRABZON ÜNİVERSİTESİ	19.000.000	0	17.851.000	0	21.848.000	0
KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ	26.600.000	0	24.992.000	0	30.588.000	0
KAHRAMANMARAŞ İSTİKLAL ÜNİVERSİTESİ	17.000.000	0	15.972.000	0	19.548.000	0
EŞİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	19.475.000	0	18.297.000	0	22.394.000	0
İSPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ	21.500.000	0	20.200.000	0	24.723.000	0
AFYONKARAHİSAR SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ	47.449.000	0	44.581.000	0	54.562.000	0
<b>TOPLAM</b>	<b>38.241.173.000</b>	<b>3.174.683.000</b>	<b>36.467.964.000</b>	<b>3.377.067.000</b>	<b>45.080.644.000</b>	<b>3.575.540.000</b>



## DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARIN 2021-2023 DÖNEMİ ÖDENEK TEKLİF TAVANLARI

TL

	YATIRIM ÖDENEK TEKLİF TAVANLARI		
	2021	2022	2023
ADALET BAKANLIĞI	21.659.000	23.045.000	24.405.000
MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI	1.687.000	1.795.000	1.901.000
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI	30.403.000	32.349.000	34.258.000
MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI	154.193.000	164.061.000	173.741.000
SAĞLIK BAKANLIĞI	70.090.000	74.576.000	78.976.000
ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI	2.209.000	2.350.000	2.489.000
AİLE, ÇALIŞMA VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI	3.500.000	3.724.000	3.944.000
ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK BAKANLIĞI	70.030.000	74.511.000	78.906.000
TİCARET BAKANLIĞI	55.000.000	40.388.000	42.771.000
TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI	43.324.000	46.097.000	48.817.000
TAPU VE KADASTRO GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	27.164.000	28.902.000	30.607.000
METEOROLOJİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	31.852.000	33.891.000	35.891.000
ORMAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	276.147.000	293.820.000	311.155.000
ATATÜRK ORMAN ÇİFTLİĞİ MÜDÜRLÜĞÜ	18.700.000	19.897.000	21.070.000
TÜRKİYE RADYO-TELEVİZYON KURUMU	104.776.000	111.482.000	118.059.000
ANKARA ÜNİVERSİTESİ	2.200.000	2.341.000	2.479.000
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	7.500.000	7.980.000	8.451.000
GAZİ ÜNİVERSİTESİ	3.300.000	3.511.000	3.718.000
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	4.400.000	4.682.000	4.958.000
EGE ÜNİVERSİTESİ	1.100.000	1.170.000	1.239.000
DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	1.600.000	1.702.000	1.802.000
TRAKYA ÜNİVERSİTESİ	1.100.000	1.170.000	1.239.000
BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ	1.100.000	1.170.000	1.239.000
ANADOLU ÜNİVERSİTESİ	21.951.000	23.356.000	24.734.000
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	1.100.000	1.170.000	1.239.000
AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	1.100.000	1.170.000	1.239.000
ERCİYES ÜNİVERSİTESİ	2.200.000	2.341.000	2.479.000
SİVAS CUMHURİYET ÜNİVERSİTESİ	1.650.000	1.756.000	1.860.000
ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	1.100.000	1.170.000	1.239.000
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ	1.100.000	1.170.000	1.239.000
KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	550.000	585.000	620.000
ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	9.340.000	9.938.000	10.524.000
İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ	1.100.000	1.170.000	1.239.000
FIRAT ÜNİVERSİTESİ	1.100.000	1.170.000	1.239.000
DİCLE ÜNİVERSİTESİ	1.100.000	1.170.000	1.239.000
VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ	1.100.000	1.170.000	1.239.000
GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ	1.100.000	1.170.000	1.239.000
HARRAN ÜNİVERSİTESİ	700.000	745.000	789.000
SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ	1.100.000	1.170.000	1.239.000
AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ	2.200.000	2.341.000	2.479.000
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ	550.000	585.000	620.000
MERSİN ÜNİVERSİTESİ	1.100.000	1.170.000	1.239.000
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	3.200.000	3.405.000	3.606.000
BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ	550.000	585.000	620.000
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	550.000	585.000	620.000
MANİŞA CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ	550.000	585.000	620.000
BOLU ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	550.000	585.000	620.000
HATAY MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ	550.000	585.000	620.000
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ	1.100.000	1.170.000	1.239.000
TOKAT GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ	550.000	585.000	620.000
KAHRAMANMARAŞ SÜTÇÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ	550.000	585.000	620.000
KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ	550.000	585.000	620.000
ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ	1.100.000	1.170.000	1.239.000
DÜZCE ÜNİVERSİTESİ	1.100.000	1.170.000	1.239.000
TEKİRDAĞ NAMIK KEMAL ÜNİVERSİTESİ	550.000	585.000	620.000
YOZGAT BOZOK ÜNİVERSİTESİ	550.000	585.000	620.000
ADİYAMAN ÜNİVERSİTESİ	550.000	585.000	620.000
NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ	2.200.000	2.341.000	2.479.000
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ- CERRAHPAŞA	2.750.000	2.926.000	3.099.000
AFYONKARAHİSAR SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ	1.100.000	1.170.000	1.239.000
	<b>1.002.875.000</b>	<b>1.048.918.000</b>	<b>1.110.809.000</b>

## KİT'LERİN 2021-2023 DÖNEMİ ÖDENEK TEKLİF TAVANLARI (\*)

TL

	YATIRIM ÖDENEK TEKLİF TAVANLARI		
	2021	2022	2023
BOTAŞ GN.MD.	6.100.000.000	5.568.938.000	5.448.764.000
ÇAY İŞLETMELERİ GN.MD.	10.100.000	52.902.000	106.651.000
DEVLET MALZEME OFİSİ GN.MD.	34.803.000	37.396.000	38.694.000
DHİMİ GN.MD.	635.862.000	683.238.000	706.944.000
ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. GN.MD.	1.746.500.000	2.831.500.000	2.027.000.000
ET VE SÜT KURUMU GN. MD.	78.800.000	76.808.000	79.473.000
ETİ MADEN İŞLETMELERİ GN.MD.	595.680.000	640.063.000	307.842.000
KIYI EMNİYETİ GN.MD.	159.135.000	169.160.000	176.798.000
MKEK GN.MD.	393.650.000	450.000.000	400.000.000
T.TAŞKÖMÜRÜ KURUMU GN.MD.	155.787.000	167.394.000	173.202.000
TARIM İŞLETMELERİ GN.MD.	183.289.000	186.200.000	192.661.000
TCDD GN.MD.	12.600.000.000	13.628.033.000	14.242.204.000
TCDD TAŞIMACILIK A.Ş. GN. MD.	950.000.000	1.183.845.000	1.238.072.000
TEDAŞ	750.000.000	797.320.000	833.842.000
TEİAŞ	5.500.000.000	7.678.793.000	4.887.586.000
TEMSAN GN.MD.	13.327.000	20.521.000	4.650.000
TKİ GN.MD.	72.980.000	109.258.000	114.197.000
TOPRAK MAHSULLERİ OFİSİ GN.MD.	39.126.000	42.041.000	43.500.000
TPAO GN.MD.	13.421.000.000	5.063.023.000	5.509.730.000
TÜRAŞAŞ GN.MD.	47.665.000	50.672.000	52.993.000
	<b>43.487.704.000</b>	<b>39.437.105.000</b>	<b>36.584.803.000</b>

(\*) Kamu payı yüzde 50'nin üzerinde olan kuruluşları kapsamaktadır.

## ÖZELLEŞTİRME KAPSAMINDAKİ KURULUŞLARIN 2021-2023 DÖNEMİ ÖDENEK TEKLİF TAVANLARI (\*)

TL

	YATIRIM ÖDENEK TEKLİF TAVANLARI		
	2021	2022	2023
ADÜAŞ	58.000	63.000	64.000
SÜMERHOLDİNG A.Ş. GN.MD.	170.000	183.000	189.000
T.ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.GN.MD.	128.722.000	122.195.000	126.435.000
TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş	11.371.000	1.889.000	1.975.000
	140.321.000	124.330.000	128.663.000

(\*) Kamu payı yüzde 50'nin üzerinde olan kuruluşları kapsamaktadır.

Ek-20

## SOSYAL GÜVENLİK KURULUŞLARININ 2021-2023 DÖNEMİ ÖDENEK TEKLİF TAVANLARI

TL

	YATIRIM ÖDENEK TEKLİF TAVANLARI		
	2021	2022	2023
SOSYAL GÜVENLİK KURUMU BAŞKANLIĞI	286.989.000	305.356.000	323.372.000
	286.989.000	305.356.000	323.372.000